



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA PUSAT PENDAPATAN DAN BIAYA PADA KSPPS BMT MARWAH DANAUBINGKANG

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Untuk memenuhi Persyaratan Meraih Gelar Sarjana Ekonomi**



UIN SUSKA RIAU

Disusun Oleh :

AYU LESTARI
11673202469

JURUSAN AKUNTANSI S1

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

PEKANBARU

2020

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : AYU LESTARI

NIM : 11673202469

FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

JURUSAN : AKUNTANSI S1

JUDUL : ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM
PENILAIAN KINERJA PUSAT PENDAPATAN DAN BIAYA PADA
KSPPS BMT MARWAH DANAU BINGKUANG

DISETUJUI OLEH:

PEMBIMBING



Aras Aira, SE, M.AK
NIK. 130 411 020

MENGETAHUI

DEKAN

Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag., MM
NIP. 19620512 198903 1 003

KETUA JURUSAN

Akuntansi S1



Nasrullah Djamil, SE, M.Si.AK, CA
NIP. 19780808 200710 1 003

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : AYU LESTARI

NIM : 11673202469

FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

JURUSAN : AKUNTANSI S1

JUDUL : ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM
PENILAIAN KINERJA PUSAT PENDAPATAN DAN BIAYA
PADA KSPPS BMT MARWAH DANAUBINGKANG

TANGGAL UJIAN : 12 AGUSTUS 2020

DISETUJUI OLEH :

KETUA PENGUJI



Nasrullah Djamil, SE, M.Si.AK, CA
NIP. 19780808 200710 1 003

MENGETAHUI :

PENGUJI I



Dr. Dony Martias, SE, MM
NIP. 19760306 200710 1 004

PENGUJI II



Ferizal Rachmad, SE, MM
NIP. 19750216 201411 1 001



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

**ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM
PENILAIAN KINERJA PUSAT PENDAPATAN DAN BIAYA PADA
KSPPS BMT MARWAH DANAU BINGKUANG**

Disusun Oleh :

AYU LESTARI
11673202469

Penelitian ini dilakukan pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Adapun bertujuan untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat pendapatan dan biaya pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Metode penelitian kualitatif model miles and hubertman digunakan untuk kesesuaian penerapan akuntansi pertanggungjawaban menurut teori dengan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Data penelitian didapatkan melalui dokumentasi dan wawancara dengan kepala Cabang KSPPS BMT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawabandi KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang sebagian besar sudah diterapkan oleh BMT Marwah, namun ada beberapa yang belum sesuai dengan Teori akuntansi pertanggungjawaban antara lain: 1) Pada anggaran tahun 2018 tidak mencapai target yang telah ditetapkan dibanding 2017 mencapai target yang telah di anggarkan. 2) Pada pemisahan biaya BMT Marwah sudah menerapkan tetapi masih secara acak dan dalam laporan pertanggungjawaban BMT tidak mencantumkan pemisahan biaya sesuai teori sehingga pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali pada BMT belum efisien. 3). Pada laporan pertanggungjawaban BMT Marwah pada realisasi pendapatan dan realisasi biaya tidak mencapai target yang telah ditetapkan.

Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja manajer pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang belum berjalan dengan baik atau efisien karena belum maksimal dalam menerapkan akuntansi pertanggungjawaban sesuai teori akuntansi pertanggungjawaban.

Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Syarat-Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban dan Penilaian Kinerja.

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kekuatan dan kelapangan dalam berfikir kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Dan Biaya Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang”**.

Selanjutnya shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada *Khatamul anbiya' Nabiullah Muhammad Salallahu Alaihi Wassalam*. Nabi yang telah berhasil membawa ajaran tauhid di permukaan bumi ini, sehingga dengan ajaran tersebut kita dapat membedakan antara yang hak dan yang bathil.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu baik moril maupun materil demi terselesaikannya skripsi ini, oleh sebab itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Bapak Prof. Dr. KH. Akhmad Mujahidin, S.Ag., M.Ag, beserta jajarannya yang telah memberi kesempatan penulis untuk menimba ilmu di Universitas ini.
2. Bapak Drs.H.Almasri, H.Si selaku Ketua Senat Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.
3. Bapak Dr. Drs. H.Muh. Said HM,M.Ag.MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Ibu Prof Dr. Leny Novianti. MS, SE, MSi, Ak, CA selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.
5. Ibu Dr. Julina, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.
6. Bapak Dr. Amrul Muzam, SHI, M.Ag selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.
7. Bapak Nasrullah Djamil SE,M.Si,Ak,CA selaku ketua Jurusan Akuntansi, dan Ibu Nelsi Arisandy, SE, M.Si, Ak selaku sekretaris jurusan akuntansi
8. Teristimewa buat Ibunda Tercinta Mardelis dan Ayahanda Agustar. Beserta Nenek tercinta Siarni dan Kakek saya Husin, yang telah mencurahkan kasih sayang, doa, semangat dan dukungan baik moril maupun materil dan dari kalian berempat yang telah menginspirasi Ananda untuk berjuang menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada adek saya tercita Melia Fitri, Imron Salim, dan ABD Latif Royyan, yang tidak berhenti mensupport dan mendoakan penulis, dan seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan motivasi dan dorongan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Ibu Aras Aira SE, M.Ak selaku pembimbing proposal yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam menyelesaikan proposal.
11. Ibu Aras Aira SE, M.Ak selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingan serta do'anya yang diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

12. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama penulis belajar di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
 13. Seluruh Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi UIN SUSKA RIAU.
 14. Pihak Manajemen BMT Marwah yang telah mengizinkan penulis dan memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data yang diperlukan dalam skripsi ini.
 15. Yang tak terlupakan sahabat dari semester satu sampai semester delapan Lilis yang selalu membantu segala urusan dan mensupport saya, dan sahabat sekalian yang menjadi Inspirasi, beserta teman-teman Jurusan Akuntansi S1 khususnya teman-teman lokal A akuntansi dan teman-teman konsentrasi Manajemen kelas B yang tidak penulis sebutkan satu persatu.
 16. Untuk semua pihak yang telah banyak membantu penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
- Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, karena keterbatasan waktu dan pengetahuan yang penulis miliki, untuk itu saran dan masukan yang bersifat membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini bias bermanfaat bagi penulis maupun bagi pembaca. *Amin ya Robbal'alam.*

Pekanbaru, 22 Juni 2020

Penulis,

AYU LESTARI
NIM. 11673202469

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI	
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Sistematika Penulisan	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	16
2.1.1 Analisis	16
2.1.2 Pengertian Akuntansi Manajemen	17
2.1.3 Akuntansi Pertanggungjawaban	17
2.1.4 Pusat-Pusat Pertanggungjawaban (<i>Responsibility center</i>).....	28
2.1.5 Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja..	32
2.1.6 Pengertian KSPPS BMT Marwah.....	34
2.1.7 Menurut Pandangan Islam Tentang Pertanggungjawaban...	40
2.2 Penelitian Terdahulu	43
2.3 Kerangka Pemikiran	44
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	45
3.2 Lokasi Dan Waktu	46
3.3 Jenis Dan Sumber Data.....	46
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.5 Teknik Analisis Data	50
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
4.1 Sejarah Singkat KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang	52
4.2 Visi, Misi, KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.....	54



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.3	Profil tentang BMT Marwah	54
4.4	Jenis Pelayanan	55
4.5	Produk-produk BMT Marwah Riau	57
4.6	Prinsip-prinsip Utama BMT	58
4.7	Susunan Struktur organisasi BMT Marwah.....	59
4.8	Hukum-Legalitas BMT Marwah Riau	69

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

5.1	Hasil Penelitian	71
5.2	Pembahasan	76

BAB VI PENUTUP

6.1	Kesimpulan	90
6.2	Saran	91

DAFTAR PUSTAKA 93

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pencapaian Target Berdasarkan Bisnis Plan Tahun 2017 Dan 2018	6
Tabel 1.2	Laporan Perkembangan Pendapatan Dan Biaya(Periode Januari S / D Desember 2018)	8
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	42
Tabel 4.1	Kepala Bidang Bina Kelembagaan dan PenyuluhanKSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.....	59
Tabel 4.2	Karyawan Dan Pengelola KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang	60
Tabel 4.3	Badan Hukum.....	70
Tabel 5.1	Anggaran Realisasi KSPPS BMT Marwah Danau BingkuangTahun 2017 dan 2018	78
Tabel 5.2	Pemisahan Biaya Terkendali Dan Tidak Terkendali Pada BMT Marwah.....	80
Tabel 5.3	Pemisahan Biaya Terkendali Dan Tidak Terkendali Menurut Teori	80
Tabel 5.4	Klasifikasi Kode Rekening KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang ...	82
Tabel 5.5	Laporan Pencapaian Target Berdasarkan Bisnis Plan 2017 Dan 2018 ..	83
Tabel 5.6	Laporan Rugi Laba Komparatif Tahun 2018	85
Tabel 5.7	Pembahasan kesesuaian Akuntansi Pertanggungjawaban dengan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang	86



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Suatu koperasi yang semakin berkembang maka kebutuhan akan tanggungjawab pengelolaannya juga akan semakin besar dan mempunyai tujuan yang akan dicapai, baik berupa laba yang maksimal, kelangsungan hidup, pertumbuhan koperasi maupun menciptakan kesejahteraan anggota masyarakat. Pengaruh lingkungan dan perkembangan suatu koperasi yang semakin kompleks mengakibatkan tugas manajemen puncak dalam mencapai tujuan koperasi semakin sulit dan kompleks.

Untuk mengatasi hal tersebut maka koperasi harus mendapatkan informasi yang dibutuhkan untuk tujuan pengambilan keputusan. Sehubungan dengan itu peranan akuntansi pun semakin dibutuhkan terutama untuk memperoleh informasi tersebut. Peran serta manajer sangat dibutuhkan dalam mengaktualisasikan peranan akuntansi tersebut sebagai alat pengawasan biaya yang kita kenal dengan sistem akuntansi pertanggungjawaban.

Charles T.Horngren, (2014:381) Akuntansi Pertanggungjawaban (*responsibility accounting*) mendefinisikan bagian mana dari organisasi yang memiliki tanggung jawab utama atas setiap tindakan, mengembangkan ukuran dan target kinerja, dan merancang laporan ukuran tersebut oleh pusat pertanggung jawaban. Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sistem yang disusun sedemikian rupa sesuai dengan sifat dan kegiatan koperasi dengan tujuan agar masing-masing unit organisasi dapat mempertanggungjawabkan hasil kegiatan unit yang berada dibawah pengawasannya. Menurut sistem ini, unit-unit yang ada dalam organisasi dibagi menjadi pusat-pusat pertanggungjawaban, dan keseluruhan pusat pertanggungjawaban ini membentuk jenjang hirarki dalam organisasi. Mulyadi (2010), menguraikan lima syarat untuk dapat menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban adalah: a) Struktur organisasi, b) Anggaran, c) Pemisahan biaya (Biaya terkendli dan Biaya tidak terkendali), d) Klasifikasi kode rekening, e) Laporan pertanggungjawaban.

Akuntansi pertanggungjawaban sebenarnya timbul sebagai akibat adanya wewenang yang diberikan dan bagaimana mempertanggungjawabkan dalam bentuk suatu laporan tertulis. Akuntansi pertanggungjawaban yang baik, dalam penerapannya harus menetapkan atau memberi wewenang secara tegas, karena dari wewenang ini akan menimbulkan adanya tanggung jawab. Dengan wewenang dan tanggungjawab tersebut akan memudahkan pengendalian terhadap penyimpangan yang terjadi.

Akuntansi pertanggungjawaban memungkinkan adanya pengalokasian pendapatan, memudahkan pimpinan koperasi dalam melakukan pengendalian atas pendapatan dan berguna sebagai media untuk melaporkan dan mempertanggungjawabkan hasil pelaksanaan kegiatan. Kemudian hasil pelaksanaan tersebut akan dibandingkan dengan anggaran terkait yang telah disusun sebelumnya apakah ada perbedaan (*varians*) antara realisasi dengan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

anggaran sebelumnya. Apabila ditemukan adanya perbedaan antara realisasi dengan rencana anggaran akan dianalisis apa yang menjadi penyebabnya serta dirancang langkah-langkah perbaikan. Dengan direalisasikannya akuntansi pertanggungjawaban, pimpinan perusahaan akan lebih melakukan pengendalian aktivitas koperasi. Apabila akuntansi pertanggungjawaban diterapkan dengan baik, akuntansi pertanggungjawaban akan membantu manajemen perusahaan dalam memberikan kontribusi penyusunan anggaran dan menilai kinerja dari setiap pusat pertanggungjawaban dalam rangka pengambilan keputusan dan mencapai tujuan perusahaan secara menyeluruh.

Akuntansi pertanggungjawaban banyak dipakai oleh lembaga perusahaan, lembaga keuangan non bank dan badan usaha lainnya karena memungkinkan koperasi untuk merekam seluruh aktivitas usahanya, kemudian mengetahui unit yang bertanggungjawab atas aktivitas tersebut, dan menentukan unit usaha mana yang tidak berjalan efisien.

Akuntansi Pertanggungjawaban berguna sebagai pedoman apakah lembaga keuangan non Bank tersebut telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban sesuai dengan teori akuntansi pertanggungjawaban. KSPPS BMT Marwah seharusnya sudah mengikuti syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang ada, tetapi belum diketahui sejauh mana penerapan atas akuntansi pertanggungjawaban yang sesuai dengan pedoman teori, sehingga peneliti bermaksud untuk mengetahui kesesuaian syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dengan diterapkannya sistem akuntansi pertanggungjawaban yang baik akan menyebabkan terciptanya suatu pengendalian dan pengukuran prestasi kerja manajer. Akuntansi pertanggungjawaban juga sebagai sarana untuk mengevaluasi kemampuan setiap manajer, sehingga akan dibentuk landasan terciptanya suatu sistem pengukuran prestasi kerja manajer. Akuntansi pertanggungjawaban digunakan juga untuk mengukur dan mengevaluasi suatu rencana atau anggaran dengan tindakan atau aktivitas manajemen dari setiap tingkat manajemen pada suatu perusahaan dengan menetapkan penghasilan dan biaya tertentu bagi departemen atau divisi yang memiliki tanggungjawab. Untuk evaluasi keuangan, pusat pertanggungjawaban diklasifikasikan menjadi empat bagian, yaitu pusat biaya, pusat pendapatan, pusat laba, dan pusat investasi.

Salah satu lembaga keuangan Non Bank adalah BMT Marwah, BMT Marwah merupakan Lembaga Keuangan yang menjalankan kegiatannya berdasarkan prinsip Syariah Islam dengan menghimpun dana (harta) dari masyarakat (tabungan, deposito syariah, penyertaan modal, penyaluran Zakat, Infaq, Shodaqoh, dan Wakaf) dan kemudian akan menyalurkan kepada masyarakat yang membutuhkan dengan pola Musyarokah (kerjasama /bagi hasil) atau Murabahah (Jual Beli) kemudian Qordul Hasan (pinjaman kebajikan) yang tujuan utama dari penyalurannya merupakan memajukan masyarakat. Kegiatan KSPPS BMT Marwah adalah mengembangkan usaha-usaha ekonomi produktif dengan mendorong anggota supaya antusias menabung dan membantu memberikan pinjaman



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kepada anggota yang diharapkan dapat digunakan untuk kegiatan usaha ekonomi anggota dan lingkungan masyarakat. Dalam tahun berjalannya, minat masyarakat untuk bergabung menjadi anggota KSPPS BMT Marwah semakin bertambah, hal ini dapat diartikan bahwa masyarakat percaya untuk bekerjasama dengan KSPPS BMT Marwah.

Pada penelitian ini akuntansi pertanggung jawaban pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang dari hasil wawancara yang penulis lakukan kepada Bapak Dodi Hendra Saputra, S. Pdi selaku kepala cabang. Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang akuntansi pertanggungjawabannya belum memadai dalam menerapkan akuntansi pertanggungjawaban. Adanya syarat-syarat penerapan akuntansi pertanggung jawaban yang diterapkan oleh KSPPS BMT Marwah adalah sebagai berikut:

- a) KSPPS BMT Marwah memiliki struktur organisasi dapat dilihat dari laporan pertanggungjawaban.
- b) KSPPS BMT Marwah telah memiliki anggaran. Berikut anggaran dengan realisasi yang ada diKSPPS BMT Marwah tahun 2017 dan 2018 sebagai berikut:

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 1.1
Pencapaian Target Berdasarkan Bisnis Plan Tahun 2017 Dan 2018

Ket	Target 2017	Riil 2017	Pencapaian %	Target 2018	Riil 2018	Pencapaian %
Modal	1,431	845	59.09	1,691,308,827.24	3,234,471,692.84	191.24
Hutang Keanggota	14,310	11,059	77.29	22,119,931,749.18	11,279,811,307.39	50.99
Hutang Ke Non Anggota					662,808,688.85	
Aset	21,378.00	13,535	63.31	27,071,380,388.42	15,179,195,236.08	56.07
Piutang/Pembiayaan	11,134.00	8,229	73.91	16,458,306,901.14	9,957,262,208.03	60.50
Pendapatan	1,617.00	1,647	101.87	3,295,545,644.64	2,042,429,718.06	61.98
Biaya	1,319.00	1,465	111.02	2,637,634,818.62	1,602,040,077.84	60.74
SHU	286.00	182	63.74	657,910,826.02	440,389,640.22	66.94

Sumber : Laporan Pertanggungjawaban KSPPS BMT Marwah 2017 dan 2018

Dapat dilihat dari tabel diatas (Tabel 1.1) merupakan tabel realisasi anggaran bahwa: Realisasi tahun 2017 pada pendapatan dan biaya mencapai target yang telah dianggarkan dan pencapaian presentasinya di atas 70% sedangkan realisasi tahun 2018 pada pendapatan dan biaya tidak mencapai target yang telah ditetapkan dan pencapaian presentasinya di bawah 70%. Hal inidisebabkan karena kurang tepatnya penyusunan anggaran yang dilakukan oleh BMT Marwah. Berjalan dengan baik suatu perusahaan apabila realisasi anggaran melebihi target yang dianggarkan. Berjalan kurang baik suatu perusahaan apabila realisasi tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, BMT Marwah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dalam menjalankan kegiatan khususnya dalam



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

merealisasikan target pendapatan dan biaya yang terjadi sebagai pelaporan akuntansi sehingga dapat diukur pencapaian efisiensi dan efektivitas dari kegiatan yang dilakukan.

Sehingga disimpulkan kinerja dalam penyerapan anggaran tahun 2018. Ini mengindikasikan adanya penurunan penilaian kinerja di tahun 2018, penurunan penilaian kinerja ini bisa disebabkan salah satunya karena belum maksimal penerapan akuntansi pertanggungjawaban, karena anggaran merupakan gambaran rencana kerja para manajer yang akan dilaksanakan dan sebagai dasar dalam penilaian kinerja.

- c) KSPPS BMT Marwah dalam laporan pertanggungjawaban belum mencantumkan pemisahan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali.

Pemisahaan biaya terkendali dan tidak terkendali perlu dilakukan dalam akuntansi pertanggungjawaban agar tidak terjadi tanggungjawab ganda terhadap biaya tertentu, agar setiap manajer pusat pertanggungjawaban dapat mengetahui dengan jelas batas-batas tanggung jawabnya dan manajer divisi-divisi termotivasi untuk meningkatkan prestasi masing-masing. Sebab demikian akan menimbulkan situasi yang mendorong orang-orang dalam organisasi untuk saling melemparkan kesalahan.

- d) KSPPS BMT Marwah telah membuat susunan kode rekening yang dikaitkan dengan kewenangan pengendalian pusat pertanggungjawaban.
- e) KSPPS BMT Marwah sudah mempunyai laporan pertanggungjawaban.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 1.2
Laporan Perkembangan Pendapatan Dan Biaya
(Periode Januari S / D Desember 2018)

Bln	Pendapatan	Kenaikan %	Biaya	Kenaikan %
Jan	159,681,950.67		131,231,924.72	
Feb	167,258,017.76	4.74	125,746,117.38	4.18
Mart	169,665,187.96	1.44	121,597,459.92	3.30
Apr	186,375,890.36	9.85	139,942,503.40	15.09
Mei	174,930,315.90	6.14	135,221,288.44	3.37
Juni	141,212,514.23	19.27	128,341,816.48	5.09
Juli	185,793,587.67	31.57	123,976,808.53	3.40
Agus	157,995,481.09	14.96	133,724,360.81	7.86
Sept	171,002,143.54	8.23	128,907,976.50	3.60
Okt	179,058,863.10	4.71	135,492,905.15	5.11
Nov	170,649,912.98	4.70	151,490,290.84	11.81
Des	178,805,852.80	4.78	146,366,625.67	3.38
Jmlh	2,042,429,718.06		1,602,040,077.84	

Sumber: Laporan pertanggungjawaban KSPPS BMT Marwah 2018

Dari tabel diatas (Tabel 1.2) diperoleh informasi atau data bahwa laporan perkembangan biaya dan pendapatan dari bulan ke bulan sepanjang tahun 2018 berfluktuatif (naik turun). Sehingga dapat disimpulkan bahwa kinerja pada tahun 2018 menurun. Oleh karena itu dalam akuntansi pertanggungjawaban perlu dalam penilaian kinerja pada sebuah perusahaan, lembaga keuangan serta lembaga keuangan Non Bank (KSPPS BMT Marwah) agar bisa menghasilkan hasil yang memuaskan dari kinerja sesuai yang diharapkan.

Dari keterangan diatas jumlah pendapatan dan biaya dapat dihitung total SHU (Sisa Hasil Usaha) 2018 sebagai berikut:

Total pendapatan	: Rp 2,042,429,718.06
Total biaya	: <u>Rp 1,602,040,077.84</u>
SHU sebelum zakat	: Rp 440,389,640.22
Zakat 25%	: <u>Rp 11,009,741.00</u>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SHU setelah zakat : Rp 429,379,899.22

Sumber: Laporan pertanggungjawaban KSPPS BMT Marwah 2018

Dari penjelasan diatas dari total pendapatan dikurangi total biaya dan zakat dapatlah SHU BMT Marwah, diperoleh data bahwa SHU tahun 2018 sebesar Rp429,379,899.22.

Dengan diadakannya Penilaian kinerja ini suatu organisasi koperasi dapat mengetahui dan mengevaluasi sampai dimana tingkat keberhasilan suatu organisasi berdasarkan aktivitas yang telah dilaksanakannya. Oleh karena itu, akuntansi pertanggungjawaban sangat penting digunakan guna mengetahui pelaksanaan tanggung jawab dari manajer dalam melakukan pengendalian atas biaya dan pendapatan sehingga organisasi koperasi dapat menilai kinerja karyawan tiap-tiap pusat pertanggung jawaban.

Penelitian terdahulu yang berkaitan dengan tema yang sama dilakukan oleh Ayu Made Dian Pertiwi Dwipayanti., Ida Bagus Putra Astika (2013). Dengan judul “Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Hotel The Oberoi Bali.” Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum Hotel The Oberoi Bali telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban, dan kinerja yang dicapai masih belum efektif karena masih ada dibawah anggaran. Menurut Nuraini, Betri Sirajuddin (2014) dengan judul “Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Menilai Kinerja Pusat Biaya Dan Pusat Investasi Pada PT. Pusri Palembang.” Hasil penelitian menjelaskan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada pusat biaya dan pusat investasi telah cukup baik. Namun, penilaian kinerja pada pusat biaya belum efisien. Hal ini dikarenakan adanya kenaikan harga bahan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Natalia Caroline Mengko (2013) dengan judul “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Penilaian Kinerja Nonfinansial Kantor Wilayah Vi Pt. Pegadaian (Persero) Manado” Hasil penelitian yaitu penerapan kinerja nonfinansial di perusahaan secara keseluruhan sudah efektif ,walaupun seringkali mengalami penurunan kinerja manajer. Tetapi perusahaan melakukan usaha perbaikan pada bulan atau tahun berikutnya, sesuai dengan kebijakan yang diterapkan.

Chris tian Denisius, Wilmar,Sifrid S. Pangemanan, Victorina Z. Tirayoh (2019) yang berjudul “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Manajer Pusat Pendapatan Pada Pt. Wahana Wirawan Manado-Nissan Datsun Martadinata” Hasil analisis data dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban telah dilaksanakan dengan cukup baik. Akan tetapi, pembagian tugas yang tertulis dalam job description belum mencakup keseluruhan unit organisasi, tidak adanya batas yang dianggap material dalam menilai selisih anggaran penjualan, serta kurangnya ketegasan dalam pemberian punishment. Oleh karena itu, perusahaan harus bisa memperbaiki hal-hal yang sebutkan tersebut.

Pada penelitian ini, penulis memfokuskan penelitian pada akuntansi pertanggungjawaban dalam penialain kinerja pusat pendapatan dan biaya di BMT Marwah. Penelitian ini perlu dilakukan karena akuntansi pertanggungjawaban belum berjalan secara optimal. Terjadinya kenaikan dan penurunan biaya dan pendapatan pada tahun 2018 sehingga terjadi peurunan kinerja pada KSPPS BMT Marwah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Adanya berbagai permasalahan-permasalahan diatas pada KSPPS BMT Marwah menjadi alasan peneliti untuk melakukan penelitian lebih lanjut tentang akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat pendapatan dan biaya pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Jadi, Tujuan penulisan dalam penelitian ini adalah untuk menganalisa sejauh mana KSPPS BMT Danau Bingkuang menerapkan akuntansi pertanggungjawaban, apakah sudah sesuai dengan teori akuntansi pertanggungjawaban.

Berdasarkan uraian diatas, Penulis memformulasikan masalah akuntansi pertanggungjawaban sebagai objek penelitian pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang dengan judul **“ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA PUSAT PENDAPATAN DAN BIAYA PADA KSPPS BMT MARWAH DANAU BINGKUANG”**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan sebelumnya, maka peneliti membuat rumusan masalah adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang?
2. Bagaimana Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Apakah Penerapan Tentang Pelaksanaan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang Telah Sesuai Dengan Teori Akuntansi Pertanggungjawaban?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.
2. Mengetahui Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.
3. Menganalisa Penerapan Tentang Pelaksanaan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang Telah Sesuai Dengan Teori Akuntansi Pertanggungjawaban.

1.4 Manfaat Penelitian

Penulis sendiri berguna untuk menambah wawasan serta pengembangan ilmu mengenai akuntansi pertanggungjawaban.

1. Bagi lembaga keuangan Non Bank sebagai sumbangan pemikiran dari hasil penelitian kepada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang dalam hal penilaian kinerja dan lebih menerapkan akuntansi pertanggungjawaban yang efektif dan efisien serta menetapkan pertanggungjawaban sesuai dengan pusat-pusat pertanggungjawaban.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bagi Ilmu Pengetahuan, penelitian yang dilakukan oleh penulis dapat bermanfaat bagi semua pihak bagi akademis maupun pihak umum yang memerlukan informasi tersebut dan untuk membuktikan kebenaran dari teori-teori yang didapat penulis selama belajar di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bagi Universitas, sebagai bahan wacana dan tambahan informasi pengetahuan bagi rekan-rekan mahasiswa yang akan mengadakan penelitian terhadap permasalahan yang sejenis dan mengkaji lebih dalam dari penelitian yang telah dilakukan oleh penulis.

1.5 Sistematika Penulisan

Dalam memperoleh gambaran secara umum mengenai bagian-bagian yang akan dibahas dalam penulisan proposal ini, maka penulis akan membagi dan menguraikan secara singkat isi masing-masing bab dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan tentang latar belakang masalah yang mendasari diadakannya penelitian. Rumusan masalah merupakan pertanyaan mengenai keadaan yang memerlukan jawaban penelitian. Tujuan penelitian berisi tentang hal yang ingin dapat dicapai dalam penelitian. Manfaat penelitian. Sistematika penulis mencakup uraian singkat pembahasan materi tiap bab.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II : LANDASAN TEORI

Bab ini menguraikan tentang teori-teori yang berkaitan dengan penelitian ini. Didalamnya juga terdapat perbandingan dengan penelitian terdahulu dan kerangka pemikiran.

BAB III : METODE PENELITIAN

Menguraikan mengenai objek yang akan dibahas, jenis dan sumber data yang merupakan penguraian jenis data dari variabel yang diteliti serta dari mana sumber data berasal, variabel penelitian dan definisi operasional, teknik pengumpulan data merupakan teknik yang digunakan untuk mengambil data. Metode analisis data berupa alat analisis yang digunakan dalam penelitian.

BAB IV : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini akan menjelaskan tentang gambaran umum KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang Riau, visi-misi, Serta struktur organisasi KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.

BAB V : HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini akan menjelaskan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan yaitu syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang, perbandingan syarat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penerapan akuntansi pertanggungjawaban menurut teori akuntansi pertanggungjawaban dengan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang, analisis akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja pusat pendapatan dan biaya KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.

BAB VI : PENUTUP

Pada bab ini menguraikan kesimpulan mengenai hasil penelitian yang dapat ditarik dari penelitian, keterbatasan, serta saran untuk penelitian selanjutnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

Landasan Teori

Analisis

Analisis adalah sebuah kegiatan untuk mencari suatu pola selain itu analisis merupakan cara berpikir yang berkaitan dengan pengujian secara sistematis terhadap sesuatu untuk menentukan bagian, hubungan antar bagian dan hubungannya dengan keseluruhan. Analisis adalah suatu usaha untuk mengurai suatu masalah atau fokus kajian menjadi bagian-bagian (*decomposition*) sehingga susunan/tatanan bentuk sesuatu yang diurai itu tampak dengan jelas dan karenanya bisa secara lebih terang ditangkap maknanya atau lebih jernih dimengerti duduk perkaranya. Spradley (Sugiyono, 2015:335)

Nasution dalam Sugiyono (2015:334) melakukan analisis adalah pekerjaan sulit, memerlukan kerja keras. Tidak ada cara tertentu yang dapat diikuti untuk mengadakan analisis, sehingga setiap peneliti harus mencari sendiri metode yang dirasakan cocok dengan sifat penelitiannya. Bahan yang sama bisa diklasifikasikan berbeda.

Jadi dapat ditarik kesimpulan bahwa analisis merupakan penguraian suatu pokok secara sistematis dalam menentukan bagian, hubungan antar bagian serta hubungannya secara menyeluruh untuk memperoleh pengertian dan pemahaman yang tepat. Data yang dimaksud dalam penelitian ini adalah perbandingan teori antara syarat-syarat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penerapan akuntansi pertanggung jawaban dengan yang diterapkan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.

2.1.2 Pengertian Akuntansi Manajemen

Halim (2012: 5) Akuntansi Manajemen adalah suatu kegiatan yang menjadi bagian integral dari fungsi (proses) manajerial yang dapat memberikan informasi keuangan dan non keuangan bagi manajemen untuk pengambilan keputusan strategik organisasi untuk mencapai tujuan organisasi. Akuntansi manajemen dapat dipandang dari dua sudut yaitu akuntansi manajemen sebagai salah satu tipe akuntansi dan akuntansi manajemen sebagai salah satu tipe informasi. Sebagai salah satu tipe akuntansi yaitu akuntansi manajemen merupakan suatu sistem pengolahan informasi keuangan yang digunakan untuk menghasilkan informasi keuangan bagi kepentingan pemakai internal organisasi. Akuntansi manajemen atau akuntansi manajerial adalah sistem akuntansi yang berkaitan dengan ketentuan dan penggunaan informasi akuntansi untuk manajer atau manajemen dalam suatu organisasi.

2.1.3 Akuntansi Pertanggungjawaban

2.1.3.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban

Charles T. Horngren, (2014:381) Akuntansi Pertanggungjawaban (*responsibility accounting*) mendefinisikan bagian mana dari organisasi yang memiliki tanggung jawab utama atas setiap tindakan, mengembangkan ukuran dan target kinerja, dan merancang laporan ukuran tersebut oleh pusat pertanggung jawaban. Menurut Mulyadi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(1997:188) dalam R. Kurnia (2014) Akuntansi pertanggungjawaban adalah suatu sistem Akuntansi yang disusun sedemikian rupa sehingga pengumpulan serta pelaporan biaya dan pendapatan dilakukan sesuai dengan pusat pertanggungjawaban dalam organisasi, dengan tujuan agar dapat ditunjuk orang atau kelompok orang yang bertanggung jawab atas penyimpangan biaya atau pendapatan yang dianggarkan.

Lubia (2010) Akuntansi pertanggungjawaban adalah sistem yang mengukur berbagai hasil yang dicapai oleh setiap pusat pertanggungjawaban menurut informasi yang dibutuhkan oleh para manajer untuk mengoperasikan pusat pertanggungjawaban mereka. Pengetahuan bagi manajer terhadap masalah masalah bisnis dapat dikendalikan seefektif mungkin dengan mengendalikan orang-orang yang bertanggung jawab menjalankan operasi produksi.

Sedangkan menurut Baldrice Siregar, Bambang Suripto (2017:172) Akuntansi Pertanggungjawaban (*responsibility accounting*) adalah sistem akuntansi yang dirancang sedemikian baik sehingga dapat mencatat dan melaporkan pendapatan dan atau biaya yang timbul akibat pelaksanaan suatu aktivitas kepada manajer yang bertanggung jawab terhadap aktivitas tersebut. Akuntansi pertanggungjawaban (*responsibility accounting*) adalah sistem akuntansi yang mengakui berbagai pusat tanggungjawab pada keseluruhan organisasi, dan mencerminkan rencana serta tindakan setiap pusat tanggung jawab itu dengan menetapkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penghasilan dan biaya tertentu bagi pusat yang memiliki tanggung jawab bersangkutan. (Rudianto, 2013:176)

Hansen, Women (2009:116) definisi akuntansi pertanggungjawaban adalah sebagai berikut: “Akuntansi pertanggungjawaban adalah sistem yang mengukur berbagai hasil yang dicapai oleh setiap pusat pertanggungjawaban menurut informasi yang dibutuhkan oleh para manajer untuk mengoperasikan pusat pertanggungjawaban mereka.”

Akuntansi pertanggungjawaban dapat juga dipahami sebagai suatu sistem akuntansi yang mengakui berbagai pusat pertanggungjawaban pada keseluruhan organisasi itu, serta mencerminkan rencana dan tindakan setiap pusat pertanggungjawaban dengan menetapkan penghasilan dan biaya tertentu bagi pusat pertanggungjawaban yang bersangkutan yang memiliki tanggung jawab. Dalam akuntansi pertanggungjawaban, laporan yang dihasilkan berisi perbandingan antara realisasi kegiatan dan tujuan kinerja (target) yang telah ditetapkan dalam sistem penganggaran (Krismiaji, 2015:50).

Berdasarkan pendapat diatas, Dapat disimpulkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang digunakan oleh perusahaan untuk mengevaluasi kinerja pusat-pusat pertanggungjawaban dan memudahkan atas pengendalian hasil dan biaya yang menjadi tanggung manajer yang bersangkutan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.3.2 Syarat-Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban

Keadaan organisasi harus lebih dahulu diteliti sebelum suatu penerapan akuntansi disusun. Sistem akuntansi pertanggungjawaban akan berjalan dengan baik jika apabila rencana yang disusun manajemen dapat di realisasikan. Sehingga pengawasan biaya dapat meningkatkan efesiensi biaya dengan mengarahkan pengeluaran biaya sesuai rencana. Hal tersebut dilakukan agar penerapannya benar-benar sesuai dengan apa yang diharapkan secara efektif dalam suatu organisasi. Syarat untuk menerapkan akuntansi pertanggungjawaban Mulyadi, (2010) sebagai berikut:

1. Struktur Organisasi

Dalam akuntansi pertanggungjawaban struktur organisasi harus menggambarkan aliran tanggung jawab, wewenang, dan posisi yang jelas untuk setiap unit kerja dari setiap tingkat manajemen selain itu harus menggambarkan pembagian tugas dengan jelas. Organisasi disusun sedemikian rupa sehingga tanggung jawab pada tiap pimpinan jelas. Dengan demikian wewenang mengalir di tingkat manajemen atas ke bawah, sedangkan tanggung jawab adalah sebaliknya.

2. Anggaran

Dalam akuntansi pertanggungjawaban setiap pusat pertanggungjawaban harus ikut serta dalam penyusunan anggaran karena anggaran merupakan gambaran rencana kerja para manajer



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang akan dilaksanakan dan sebagai dasar dalam penilaian kinerjanya.

3. Penggolongan Biaya

Karena tidak semua biaya yang terjadi dalam suatu bagian dapat dikendalikan oleh manajer, maka hanya biaya kerkendali saja yang harus dipertanggungjawabkan. Pemisahan biaya kedalam biaya terkendali dan tidak terkendali perlu dilakukan dalam akuntansi pertanggungjawaban.

- a. Biaya terkendali adalah biaya yang dapat secara langsung dipengaruhi oleh manajer dalam jangka waktu tertentu.
- b. Biaya tidak terkendali adalah biaya yang tidak memerlukan keputusan dan pertimbangan manajer karena hal ini tidak dapat mempengaruhi biaya karena biaya ini diabaikan.

4. Sistem Akuntansi

Terdapat susunan kode rekening perusahaan yang dikaitkan dengan kewenangan pengendalian pusat pertanggungjawanan. Oleh karena itu biaya yang terjadi akan dikumpulkan untuk setiap tingkatan manajer maka biaya harus digolongkan dan diberi kode sesuai dengan tingkatan manajemen.

5. Laporan Pertanggungjawaban

Salah satu unsur penting dalam akuntansi pertanggungjawaban adalah laporan pertanggungjawaban kepada manajer yang bertanggung jawab. Laporan pertanggungjawaban berisi informasi yang berguna bagi pengambilan keputusan manajer.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.3.3 Jenis-Jenis Akuntansi Pertanggungjawaban

Jenis-jenis Akuntansi pertanggungjawaban terbagi menjadi dua jenis, yaitu sebagai berikut:

1) Akuntansi pertanggungjawaban tradisional

Akuntansi Pertanggungjawaban yang didesain untuk menghadapi lingkungan bisnis yang stabil. Perusahaan yang berada dalam lingkungan ini tidak harus melakukan peningkatan Sistem ini didesain dimasa lalu dengan menekankan pengendalian manajer dengan melihat kinerja manajer selama periode waktu yang telah ditempuh oleh manajer tersebut. Akuntansi pertanggungjawaban tradisional memiliki 4 unsur, yaitu:

a. Penetapan Tanggung Jawab

Sistem ini memfokuskan unit organisasi dan manajer yang bertanggungjawab atas organisasi tersebut. Diawali dengan pembentukan pusat-pusat pertanggungjawaban kemudian menentukan manajer yang bertanggungjawab atas pusat pertanggungjawaban tersebut. Tanggungjawab setiap pusat pertanggungjawaban diukur dengan satuan uang.

b. Penentuan Ukuran Kinerja

Dalam akuntansi pertanggungjawaban tradisional, anggaran dan biaya standar merupakan ukuran kinerja manajer unit organisasi yang dibentuk. Standar yang ditetapkan cenderung tidak berubah sepanjang tahun dan standar ini yang digunakan sebagai acuan yang harus dicapai selama standar tersebut masih ditetapkan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Penilaian Kinerja

Dalam sistem akuntansi pertanggungjawaban tradisional, kinerja diukur dengan membandingkan biaya yang dianggarkan dengan biaya sesungguhnya.

d. Pemberian Penghargaan

Sistem ini didesain untuk mendorong manajer agar dapat mengelola biaya dengan baik. Apabila prestasi manajer baik akan diberikan penghargaan dan apabila prestasi manajer kurang baik maka akan diberikan hukuman.

2) Akuntansi pertanggungjawaban berbasis aktivitas

Akuntansi pertanggungjawaban yang didesain oleh perusahaan-perusahaan yang menghadapi lingkungan bisnis turbulen. Perusahaan harus selalu melakukan Peningkatan (*improvement*) supaya perusahaannya dapat bersaing dengan perusahaan yang berada di lingkungan sekitarnya. Sistem ini didesain supaya personel menjadi lebih kreatif dan inovatif dalam menghasilkan produk dan jasa.

Akuntansi pertanggungjawaban berbasis aktivitas memiliki 4 unsur, yaitu sebagai berikut:

a. Penetapan tanggungjawab

Sistem ini memfokuskan proses dan tim yang bertanggungjawab atas proses tersebut. Dalam menghadapi lingkungan yang turbulen, peningkatan sangat diperlukan supaya perusahaan tetap berkembang sehingga membutuhkan proses untuk tetap menghasilkan produk dan jasa yang bagus.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Penentuan Ukuran Kinerja

Standar yang digunakan dalam akuntansi pertanggungjawaban berbasis aktivitas sangat berbeda dengan akuntansi pertanggungjawaban tradisional. Pada akuntansi pertanggungjawaban berbasis aktivitas standar ditentukan untuk setiap proses, bukan untuk seluruh unit organisasi. Standar berkaitan dengan efisiensi dan efektivitas produktivitas keluaran proses. Standar juga ditetapkan supaya personel senantiasa melakukan perubahan. Pada sistem ini standar bersifat dinamis, dapat diubah pada saat peningkatan terhadap proses berhasil dilaksanakan.

c. Penilaian Kinerja

Pada sistem akuntansi pertanggungjawaban, kinerja diukur berdasarkan waktu, kualitas dan efisiensi. Manajer terutama bertanggungjawab untuk mengurangi waktu yang diperlukan oleh suatu proses untuk menyerahkan keluaran kepada pelanggan. Ukuran kinerja yang penting adalah waktu siklus (*cycle time*) dan penyerahan tepat waktu (*on-time delivery*). Ukuran kinerja lain yang penting adalah kualitas dan efisiensi. Ukuran produktivitasnya dan biaya Perubahan terhadap proses harus diterjemahkan ke dalam hasil keuangan, oleh karena itu dalam sistem akuntansi pertanggungjawaban berbasis aktivitas, ukuran kinerja difokuskan ke proses dan merupakan paduan antara operasi (ketepatan waktu dan kualitas tinggi) dan ukuran keuangan (biaya rendah).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d. **Pemberian Penghargaan**

Berbeda dengan pemberian penghargaan pada akuntansi pertanggungjawaban tradisional, akuntansi pertanggungjawaban berbasis aktivitas memberikan penghargaan kepada setiap kelompok atau tim. Penghargaan juga bersifat keuangan dan nonkeuangan.

2.1.3.4 Karateristik Akuntansi Pertanggungjawaban

Mulyadi (2007) dalam Masniah 2013 yaitu : Karateristik Akuntansi Pertanggungjawaban yaitu :

1. **Adanya Identifikasi Pusat Pertanggungjawaban**

Sistem pertanggungjawaban mengidentifikasi pusat pertanggungjawaban sebagai unit organisasi seperti departemen, keluarga produk, tim kerja atau individu. Apapun satuan pusat pertanggungjawaban yang dibentuk, sistem akuntansi pertanggungjawaban membebaskan tanggung jawab kepada individu yang diberi wewenang. Tanggung jawab dibatasi pada satuan keuangan seperti biaya.

2. **Standar Ditetapkan Sebagai Tolok Ukur Kinerja Manajer Yang Bertanggung Jawab Atas Pusat Pertanggungjawaban Tertentu.**

Setelah pusat pertanggung jawaban diidentifikasikan dan di tetapkan, sistem akuntansi pertanggung jawaban menghendaki di tetapkannya biaya standar sebagai dasar untuk menyusun anggaran. Anggaran berisi biaya standar yang diperlukan untuk mencapai



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sasaran yang telah ditetapkan. Biaya standar dan anggaran merupakan ukuran kinerja manajer pusat pertanggungjawaban dalam mewujudkan sasaran yang ditetapkan dalam anggaran.

3. Kinerja Manajer Diukur Dengan Membandingkan Realisasi Dengan Anggaran.

Pelaksanaan anggaran merupakan penggunaan sumber daya oleh manajer pusat pertanggungjawaban dalam mewujudkan sasaran yang ditetapkan dalam anggaran. Penggunaan sumber daya ini diukur dengan informasi akuntansi pertanggungjawaban yang mencerminkan ukuran kinerja manajer pusat pertanggungjawaban dalam mencapai sasaran anggaran.

4. Manajer Secara Individual Diberi Penghargaan Atau Hukuman Berdasarkan Kebijakan Manajemen Yang Lebih Tinggi.

Sistem penghargaan dan hukuman dirancang untuk memacu para manajer dalam mengelola biaya untuk mencapai target standar biaya yang dicantumkan dalam anggaran. Atas dasar evaluasi penyebab terjadinya penyimpangan biaya yang direalisasikan dari biaya yang dianggarkan, para manajer secara individual diberi penghargaan atau hukuman menurut sistem penghargaan dan hukuman yang ditetapkan berdasarkan kebijakan manajemen yang lebih tinggi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.1.3.5 Tujuan Dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban

Adapun tujuan dari akuntansi pertanggungjawaban adalah:

1. Untuk Memotivasi Kerja Para Manajer

Melalui peranan akuntansi pertanggung jawaban diharapkan para manajer akan lebih termotivasi untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan yaitu berupa anggaran dasar bagi setiap pusat pertanggung jawaban, dimana terhadap pusat pertanggung jawaban yang berpartisipasi umumnya diberikan insentif antara lain berupa bonus, kenaikan gaji, promosi jabatan, dan sebagainya.

2. Untuk Mengevaluasi Prestasi Kerja Para Manajer

Melalui sistem akuntansi pertanggungjawaban standar prestasi kerja para manajer dapat dibentuk secara layak sesuai dengan jenis, wewenang dan tanggungjawabnya masing-masing.

3. Untuk Pengendalian Biaya

Untuk memperoleh jaminan prestasi atas hasil, baik barang maupun jasa yang sebesar-besarnya dengan kualitas yang dikehendaki, ataupun dengan kata lain, pengendalian biaya ditujukan untuk memperoleh hasil yang sebaik-baiknya dengan biaya yang seminimal mungkin. Pengendalian biaya ditempuh dengan cara:

Dengan menetapkan standar atau tolak ukur perbandingan,

- a. Dengan mencatat prestasi pelaksanaan yang sebenarnya,
- b. Dengan perbandingan biaya yang ditetapkan tatkala pekerjaan masih dilaksanakan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sedangkan manfaat dari akuntansi pertanggungjawaban adalah:

- a. Melalui akuntansi pertanggungjawaban organisasi akan lebih mudah dikendalikan karena organisasi dibagi menjadi unit-unit terkecil.
- b. Dapat diambil keputusan yang lebih baik karena dilakukan langsung oleh manajer pusat pertanggungjawaban yang mengetahui jumlah rupiah dan unitnya.
- c. Tingkat kepuasan kerja dan moral lebih tinggi, hal ini disebabkan para manajer aktif berpartisipasi dalam proses manajemen.
- d. Para manajer di tiap unit organisasi memiliki kesempatan untuk memperoleh keahlian manajerial dan motivasi untuk bertindak dengan cara yang menguntungkan perusahaan

2.1.4 Pusat-Pusat Pertanggungjawaban (*Responsibility center*)

Anthony dan Govindrajan (2011) bahwa pusat peranggung-jawaban merupakan unit organisasi yang dipimpin oleh seorang manajer yang bertanggung jawab terhadap aktivitas yang dilakukan. Menurut Atkinson, Kaplan, Matsumura, dan Young (2013:337), pusat pertanggungjawaban (*responsibility center*) adalah unit organisasi yang menjadi tanggung jawab manajer. Samryn (2012:262), menyatakan bahwa pusat pertanggungjawaban merupakan bagian yang ada didalam organisasi yang memiliki kendali atas terjadinya biaya, perolehan, atau penggunaan dana investasi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hasen dan Mowen (2011) pusat pertanggungjawaban (*responsibility center*) merupakan suatu segmen bisnis yang manajernya bertanggungjawab terhadap serangkaian kegiatan-kegiatan tertentu. Pusat pertanggungjawaban dapat diartikan sebagai unit kerja dalam organisasi yang dipimpin oleh seorang manajer yang bertanggungjawab atas kegiatan-kegiatan dalam unit kerjanya. Pusat pertanggungjawaban pada dasarnya dibentuk untuk mencapai suatu sasaran tertentu (Sumarsan, 2010:85) dalam Arif (2015).

Sehingga dapat disimpulkan bahwa pusat pertanggungjawaban merupakan suatu unit dari organisasi yang dikepalai oleh seorang manajer yang bertanggungjawab terhadap hasil dari aktivitas yang dilakukan oleh unit tertentu. Pusat pertanggungjawaban pada dasarnya diciptakan untuk sasaran tertentu. Sasaran-sasaran dari setiap pusat pertanggungjawaban haruslah selaras dan seimbang dalam usaha untuk pencapaian sasaran umum perusahaan pusat pertanggungjawaban dibentuk untuk mencapai satu atau lebih tujuan.

2.1.4.1 Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban

Ada 4 (empat) pusat pertanggungjawaban yaitu pusat biaya, pusat laba, pusat pendapatan dan pusat investasi, sebagai berikut:

1. Pusat Biaya (*Cost Center*)

Pusat biaya adalah suatu pusat pertanggungjawaban dimana manajer bertanggungjawab untuk mengendalikan biaya yang terjadi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

di unit tersebut, dan tidak bertanggungjawab dari segi keuangan, untuk laba maupun investasi dari unitnya.

Biaya-biaya yang harus dipertanggungjawabkan didalam pusat biaya anatar lain adalah harga pokok penjualan, biaya variabel nonproduksi, biaya tetap pusat laba, beban terkendali oleh kantor pusat, dan alokasi beban lain-lain kantor pusat (Samryn, 2012: 263). Organisasi mengevaluasi kinerja pusat biaya dengan membandingkan biaya sebenarnya dan biaya yang telah dianggarkan atas jumlah dan jenis pekerjaan yang dilakukan (Atkinson, Kaplan, Matsumura, dan Young 2013:341).

2. Pusat Pendapatan (*Revenue Center*)

Pusat pendapatan adalah suatu pusat pertanggungjawaban dimana manajer bertanggung jawab untuk mengendalikan pendapatan yang berfokus pada tugas atas timbulnya penghasilan, baik dari penjualan barang ataupun jasa yang mereka jual atau level investasi yang dibuat pusat pertanggungjawaban yang dilakukan oleh karyawan.

Pusat pendapatan yaitu suatu pusat pertanggungjawaban di mana seorang manajer bertanggungjawab untuk penjualan atau perolehan pendapatan. Apabila penetapan harga jual produk dilakukan oleh perusahaan di luar pusat pendapatan ini maka manajer pusat pendapatan diukur prestasinya dengan volume penjualan (Samryn, 2012: 263).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Pusat Laba (*Profit Center*)

Pusat laba adalah pertanggungjawaban dimana manajer dinilai atau tanggungjawabnya untuk mengendalikan penghasilan, biaya, dan laba yang terjadi diunit tersebut. Pusat laba umumnya terdapat pada organisasi yang dibagi-bagi berdasarkan divisi-divisi penghasilan laba.

Atkinson, Kaplan, Matsumura, dan Young (2013:343), pusat laba adalah pusat pertanggungjawaban yang menjadi tempat untuk mengendalikan pendapatan beserta biaya produk atau jasa yang mereka berikan yang dilakukan oleh karyawan.

4. Pusat Investasi (*Investment Center*)

Menurut Samryn (2012:265), pusat investasi yaitu suatu pusat pertanggungjawaban di mana manajer bertanggung jawab untuk atau memiliki kendali atas pendapatan, biaya, dan investasi sekaligus. Agar manajer divisi berwenang untuk mengendalikan biaya keputusan harga maka yang bersangkutan dengan sendirinya harus memiliki wewenang untuk membuat keputusan investasi. Sedangkan menurut Atkinson, Kaplan, Matsumura, dan Young (2013:345), pusat investasi adalah pusat pertanggungjawaban yang di situ para manajer dan karyawan lain mengendalikan pendapatan, biaya, dan level investasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja

Ketika sebuah perusahaan pertama kali didirikan, biasanya kegiatan perusahaan dan karyawan yang terlibat dalam kegiatan tersebut masih sedikit dan dapat dikendalikan sepenuhnya oleh manajemen pusat. Namun, sejalan dengan tumbuh dan berkembangnya perusahaan tersebut, kegiatan yang dilakukan dan karyawan yang terlibat semakin banyak sehingga manajemen pusat tidak mampu lagi menangani seluruh persoalan yang ada dan membuat keputusan untuk seluruh organisasi perusahaan. Agar perusahaan dapat tetap berjalan sesuai harapan, biasanya manajemen membagi-bagi tugas, memecah-mecah organisasi perusahaan menjadi divisi-divisi, dan menetapkan seorang manajer yang bertanggungjawab untuk setiap divisi tersebut.

Pengertian penilaian kinerja menurut Mulyadi (2012 : 415) yaitu penilaian kinerja adalah penentuan secara periodik efektifitas operasional suatu organisasi, bagian organisasi dan karyawannya berdasarkan sasaran, standar dan kriteria yang telah ditetapkan sebelumnya”.

Menurut Mulyadi (2007, h.415) dalam Nuraini (2014) Penilaian kinerja adalah penentuan secara periodik efektivitas operasional suatu organisasi, bagian organisasi dan Karyawannya berdasarkan sasaran, standar dan kriteria yang telah ditetapkan sebelumnya. Penilaian kinerja dalam suatu perusahaan mutlak dilakukan, karena penilaian kinerja merupakan ukuran bagi pimpinan dan manajer dalam melaksanakan wewenang yang dilimpahkan kepadanya. Penilaian kinerja dilakukan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk menekan perilaku karyawan yang bisa merugikan perusahaan dan untuk memotivasi semangat kerja kepada setiap individu, juga menetapkan standar kerja bagi seluruh karyawan yang ada dalam perusahaan.

Menurut Sukarno (2008: 207) dalam Arif (2015) Penilaian Kinerja adalah kegiatan untuk menilai kesuksesan atau kegagalan suatu pusat pertanggungjawaban atau unit kerja dalam melaksanakan tugas dan fungsi yang diembannya. Menurut Simanjuntak (2011: 154) Penilaian Kinerja yang ideal adalah penilaian yang dilakukan oleh atasan langsung, penilaian yang dilakukan oleh diri sendiri, penilaian yang dilakukan oleh tim penilai khusus, dan penilaian yang dilakukan oleh pihak terkait seperti pelanggan, bawahan ataupun teman sekerja.

2.1.5.1 Tahap-Tahap Penilaian Kinerja

Tahap penilaian kinerja manajer yang harus dilalui adalah sebagai berikut Mulyadi :

1. Tahap persiapan, yang terdiri atas tiga tahap rinci yaitu :
 - a. Penentuan daerah pertanggungjawaban dan manajer yang bertanggungjawab.
 - b. Penentuan kriteria yang dipakai sebagai pengukur kinerja
 - c. Pengukuran kinerja sesungguhnya

Meskipun pengukuran kinerja tampak obyektif, bersifat repetitif, dan merupakan kegiatan yang rutin, namun pengukuran kinerja itu sendiri seringkali memicu timbulnya perilaku yang tidak semestinya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Tahap penilaian, yang terdiri dari beberapa tahap yaitu : Dalam mengukur kinerja, efektivitas dan efisiensi.

2.1.5.2 Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja

Tujuan utama penilaian kinerja adalah untuk memotivasi karyawan dalam mencapai sasaran organisasi dan dalam memenuhi standar perilaku yang telah ditetapkan sebelumnya, agar memperoleh hasil yang diinginkan. Standar perilaku dapat berupa kebijakan manajemen atau rencana formal yang dituangkan dalam anggaran. Standar yang digunakan untuk membandingkan kinerja aktual harus dikembangkan secara cermat. Tiga jenis standar yang digunakan untuk evaluasi, antara lain :

- a. Standar yang ditentukan sebelumnya/anggaran
- b. Standar historis
- c. Standar eksternal

2.1.6 Pengertian KSPPS BMT Marwah

- a. Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah (KSPPS) Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah (KSPPS) atau sebelumnya disebut Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) terlahir dari Baitul Maal wat Tamwil (BMT) merupakan entitas keuangan mikro syariah yang unik dan spesifik khas Indonesia. KSPPS dalam melaksanakan fungsi dan perannya menjalankan peran ganda yaitu sebagai lembaga bisnis (tamwil) dan disisi yang lain melakukan fungsi sosial yakni menghimpun, mengelola dan menyalurkan dana ZISWAF, dana ZIS



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam penghimpunan dan pendayagunaannya dapat dimanfaatkan untuk kepentingan *charity* (produk asuransi jiwa), namun demikian sebagian KSPPS menyalurkan dan mendayagunakannya lebih kearah pemberdayaan, khususnya bagi pelaku usaha mikro mustahik (penerima zakat). Sementara itu khusus untuk Wakaf Uang, dalam penghimpunan bersifat sosial namun pengelolaan dan pengembangannya harus dalam bentuk “komersial” karena ada amanah wakif (pemberi wakaf) untuk memberikan manfaat hasil wakaf untuk diberikan kepada maukufalaih (penerima manfaat).

- b. BMT (Baitul Mal wa Tamwil) mempunyai dua istilah, yaitu Baitul Mal dan Baitul Tamwil. Baitul Mal lebih mengarah pada usaha-usaha pengumpulan dan penyaluran dana yang non profit, seperti zakat, infak, dan sedekah. Adapun Baitul Tamwil sebagai usaha pengumpulan dan penyaluran dana komersial. Usaha-usaha tersebut menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari BMT sebagai lembaga pendukung kegiatan ekonomi masyarakat kecil dengan berlandaskan syariat Islam.

Lembaga ini didirikan dengan maksud untuk memfasilitasi masyarakat bawah yang tidak terjangkau oleh pelayanan bank syariah atau BPR syariah. Prinsip operasionalnya didasarkan atas prinsip bagi hasil, jual beli, ijarah, dan titipan (wadi'ah).

Dalam definisi operasional PINBUK (pusat inkubasi bisnis usaha kecil dan menengah) BMT adalah lembaga usaha ekonomi rakyat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kecil yang baranggotakan orang atau badan hukum berdasarkan prinsip syariah dan prinsip koperasi. BMT diharapkan menjadi lembaga pendukung kegiatan ekonomi masyarakat kecil bawah dengan berlandaskan sistem syariah.

Dengan mengacu pada pengertian tersebut, BMT merupakan lembaga perekonomian rakyat kecil yang bertujuan meningkatkan dan menumbuhkan kembangkan kegiatan ekonomi pengusaha makro dan kecil yang berkualitas dengan mendorong kegiatan menabung dan menunjang pembiayaan kegiatan perekonomiannya. BMT Marwah diharapkan dapat membantu pengusaha kecil kabupaten Kampar dalam rangka meningkatkan usaha mereka khususnya dan pertumbuhan ekonomi daerah pada umumnya sehingga kegiatan ekonomi suatu daerah dapat berkembang sesuai apa yang diharapkan bersama.

Menurut Huda dan Haykal (2010:364) dalam rangka mencapai tujuan, Baitul Mal Wat Tamwil (BMT) berfungsi dan berperan sebagai berikut:

- a) Meningkatkan kualitas SDM anggota, pengurus, dan pengelola menjadi lebih profesional dan amanah untuk menghadapi tantangan global,
- b) Menegosiasi dan memobilisasi dana sehingga dana yang dimiliki oleh masyarakat dapat bermanfaat secara optimal di dalam dan diluar organisasi untuk kepentingan rakyat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c) Menjadi perantara keuangan yaitu sebagai sohibul maal dan kaum duaafa sebagai mudharib, terutama untuk dana-dana sosial seperti zakat, infaq, sedekah, wakaf dan hibah.
- d) Mengukuhkan dan meningkatkan kualitas usaha dan pasar produk-produk anggota.

2.1.6.1 Pengawasan Dalam Penyusunan Laporan Pertanggungjawaban Pada KSPPS BMT Marwah

1. Dasar Pengawasan

- a. Undang-Undang No. 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian
- b. Peraturan Kementrian Koperasi dan UMKM No. 14/Per/M.KUKM/IX tahun 2015 tentang Pedoman Akuntansi Usaha Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syaariah oleh Koperasi.
- c. Peraturan Kementrian Koperasi dan UKM No. 16/Per/M.KUKM/IX tahun 2015 tentang Pelaksanaan Kegiatan Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah oleh Koperasi
- d. Peraturan Kementrian Koperasi dan UKM No. 17/Per/M.KUKM/IX tahun 2015 tentang pengawasan Koperasi
- e. Pengatura Kementrian Koperasi dan UKM No. 19/Per/M.KUKM/IX tahun 2015 tentang Penyelenggaraan Rapat Anggota Koperasi
- f. Peraturan Pengatura Kementrian Koperasi dan UKM No. 20/Per/M.KUKM/IX tahun 2015 tentang Penerapan Akuntabilitas Koperasi
- g. Anggaran Dasar BMT Marwah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

h. Keputusan RAT Tahun buku 2017

i. Peraturan Internal BMT Marwah

2. Maksud Pengawas

Berdasarkan Peraturan Menteri Negara Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia Nomor: 16 Tahun 2015 tentang PELAKSANAAN KEGIATAN USAHA SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH OLEH KOPERASI, bahwa Pengawasan terhadap KSPPS Koperasi dilakukan untuk meningkatkan kepercayaan anggota dan para pihak terhadap Koperasi yang bersangkutan. Artinya mulai dari kegiatan pembinaan, pemantauan, pemeriksaan, dan penilaian kesehatan.

Pengawasan yang dilaksanakan oleh Dewan Pengawasan (Manajemen dan Syariah) bertujuan untuk menjaga konsisten operasional dengan Visi, Misi dan Tujuan serta Sasaran BMT Marwah. Disamping itu pengawasan juga untuk mendeteksi sejak dini berbagai gejala negative yang mungkin akan timbul dikemudian hari.

Berdasarkan tahun buku 2017, pengawasan manajemen juga memastikan bahwa segala keputusan dan rekomendasi RAT sebelumnya telah dilaksanakan dengan baik oleh pengurus.

3. Metode Pengawasan

Metode pengawasan yang dijalankan adalah dengan dua pendekatan yaitu Kuantitatif dan Kualitatif. Pendekatan kuantitatif



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dilakukan dengan menganalisis data-data keuangan serta membandingkannya dengan standar rasio yang berlaku bagi pada umum koperasi.

Sedangkan pendekatan kualitatif dilakukan dengan pencermatan, analisis serta dialog langsung dengan pihak pengambil dan pelaksana kebijakan/ keputusan seperti pengurus dan pengelola. Oleh karena itu Laporan Pengawas ini dijalankan sesuai dengan fungsi dan tanggung jawab Manajemen, sehingga beberapa perbaikan kedepan menyangkut Penguatan Internal, pengendalian BMT untuk melindungi harta BMT, memastikan kebenaran dan ketetapan data laporan keuangan, menanam efisiensi serta mendorong kepatuhan terhadap manajemen dan syariah.

Pengendalian dan pengawasan diharapkan dengan resiko yang besar yang memerlukan kehati-hatian, oleh karena itu “pengendalian oleh sistem (*by sistem*) bukan oleh orang” yang menjadi penting, baik pengendalian kepatuhan syariah, simpanan, likuidasi dan laporan keuangan. Sekaligus BMT Marwah menyiapkan tenaga yang berkomitmen memajukan dakwah muamalah Iqtisodiyah yang menjadi tauladan di masyarakat, sehingga manajemen pengelolaan yang ada harus menjaga anggota, pegawai, pengurus dan pengawasan (syariah dan manajemen), dalam aktivitasnya BMT Marwah harus memiliki *team work* yang solid dalam visi, motivasi dan aksinya. Dalam aksi tersebut akan berlangsung pendelegasian



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tanggung jawab yang semuanya akan diukur dengan *Key Performance Index* (KPI), sehingga dilahirkan tiap periode bulanan Pegawai terbaik yang diberi *Rewards*.

2.1.7 Menurut Pandangan Islam Tentang Pertanggungjawaban

Sesungguhnya Allah menyuruh kamu untuk menyampaikan amanat artinya kewajiban-kewajiban yang dipercayakan dari seseorang (kepada yang berhak menerimanya) ayat ini Sesungguhnya Allah memerintahkan kalian, wahai orang-orang yang beriman, untuk menyampaikan segala amanat Allah atau amanat orang lain kepada yang berhak secara adil. Jangan berlaku curang dalam menentukan suatu keputusan hukum. Ini adalah pesan Tuhanmu, maka jagalah dengan baik, karena merupakan pesan terbaik yang diberikan-Nya kepada kalian. Allah selalu Maha Mendengar apa yang diucapkan dan Maha Melihat apa yang dilakukan. Dia mengetahui orang yang melaksanakan amanat dan yang tidak melaksanakannya, dan orang yang menentukan hukum secara adil atau zalim. Masing-masing akan mendapatkan ganjarannya. Surah An-Nisa' Ayat 58

﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا ٥٨﴾

58. Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat.

QS. As-Saffat ayat 22-24

اَحْشُرُوا الَّذِينَ ظَلَمُوا وَاَزْوَاجَهُمْ وَمَا كَانُوا يَعْبُدُونَ(٢٢) مِنْ دُونِ اللَّهِ
فَاَهْدُوهُمْ إِلَى صِرَاطِ الْجَحِيمِ(٢٣) وَقَفُّوهُمْ إِنَّهُمْ مَسْئُولُونَ(٢٤)

Artinya : (Kepada para malaikat diperintahkan) “Kumpulkanlah orang-orang yang dzalim beserta teman sejawat merekadan sembah-sembah yang selalu mereka sembah, selain Allah: maka tunjukkanlah kepada mereka jalan ke neraka. Dan tahanlah mereka di tempat perhentian karena mereka sesungguhnya mereka akan ditanya (dimintai pertanggungjawaban).”

Penjelasan ayat diatas : Beliau mengulangi ayat tersebut beberapa kali karena merenungi besarnya tanggung jawab seorang pemimpin di akhirat bila telah melakukan kezaliman. Dalam riwayat lain Umar bin Khatab r.a. mengungkapkan besarnya tanggung jawab seorang pemimpin di akhirat nanti dengan kata-katanya yang terkenal: “Seandainya seekor keledai terperosok di kota Baghdad nicaya Umar akan dimintai pertanggungjawabannya, seraya ditanya : Mengapa tidak meratakan jalan untuknya ?” Itulah dua dari ribuan contoh yang pernah dilukiskan para salafus sholih tentang tanggungjawab pemimpin di hadapan Allah kelak.

2.1.7.1 Hubungannya Ayat Diatas Dengan Akuntansi Pertanggungjawaban

Hubungannya dengan akuntansi pertanggungjawaban adalah seorang manajer, karyawan anggota yang ada didalam perusahaan harus bertanggungjawab atas pekerjaan yang ia lakukan atau yang ia terima atas tanggung jawab pekerjaan masing-masing pada perusahaan tersebut.

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Karena tanggung jawab yang sudah diberikan kepada setiap anggota yang ada di dalam perusahaan harus bisa mempertanggung jawabkan atas apa yang ia lakukan selama di dunia maupun diakhirat.

Penelitian Terdahulu

Tabel 2.1
Penelitian Terdahulu

No	Penelitian	Analisis	Hasil Penelitian	Perbedaan Penelitian
1	<p>Natalia Caroline Mengko (2013)</p> <p>“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Penilaian Kinerja Nonfinansial Kantor Wilayah Vi Pt. Pegadaian (Persero) Manado”</p> <p>Sumber: Jurnal EMBA Vol.1 No.4 Desember 2013 https://ejournal.unsra.ac.id/index.php/emba/article/view/3370</p>	Deskriptif Kualitatif	Hasil penelitian yaitu penerapan kinerja nonfinansial di perusahaan secara keseluruhan sudah efektif ,walaupun seringkali mengalami penurunan kinerja manajer. Tetapi perusahaan melakukan usaha perbaikan pada bulan atau tahun berikutnya, sesuai dengan kebijakan yang diterapkan.	Perbedaan Penelitian ini dengan penelitian sebelumnya terletak pada tempat dan waktu penelitian, pada penelitian sebelumnya melakukan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Penilaian Kinerja Nonfinansial Kantor Wilayah Vi Pt. Pegadaian (Persero) Manado, sedangkan penelitian ini akan melakukan analisis akuntansi pertanggungjawaban pada KSSP BMT Marwah Danau Bingkuang.
2	<p>Chris tian Denisius, Wilmar,Sifrid S. Pangemanan, Victorina Z. Tirayoh (2019)</p> <p>“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat</p>	Deskriptif Kualitatif	Hasil analisis data dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban telah dilaksanakan dengan cukup baik. Akan tetapi, pembagian tugas yang tertulis dalam job description belum mencakup keseluruhan	Perbedaan Penelitian ini dengan penelitian sebelumnya pada tempat dan waktu penelitian, pada penelitian sebelumnya melakukan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<p>Penilaian</p> <p>Kinerja Manajer Pusat Pendapatan Pada Pt. Wahana Wirawan Manado-Nissan Datsun Martadinata”</p> <p>Sumber: Jurnal EMBA Vol.7 No.1 Januari 2019. https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/23222</p>			<p>unit organisasi, tidak adanya batas yang dianggap material dalam menilai selisih anggaran penjualan, serta kurangnya ketegasan dalam pemberian punishment. Oleh karena itu, perusahaan harus bisa memperbaiki hal-hal yang disebutkan tersebut.</p>	<p>Kinerja Manajer Pusat Pendapatan Pada Pt. Wahana Wirawan Manado-Nissan Datsun Martadinata, sedangkan penelitian ini akan melakukan analisis akuntansi pertanggungjawaban pada KSSP BMT Marwah.</p>
<p>3</p> <p>Raja Kurnia Juita (2014) “Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban (Studi Kasus Pada Pt. Pln Persero Tanjungpinang)”</p> <p>Sumber: Jurnal Akuntansi, Maret, 2014 http://jurnal.umrah.ac.id/wp-content/uploads/gravity_forms/1-ec61c9cb232a03a96d0947c6478e525e/2014/04/JURNAL.PDF</p>	<p>Deskriptif Kualitatif</p>		<p>hasil dari penelitian dan pembahasan, dapat ditarik kesimpulan bahwa PT. PLN (Persero) Tanjungpinang sudah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dengan cukup baik. Hal ini dapat diketahui dengan hasil persentase yang diperoleh dari perhitungan jawaban kuesioner yaitu 87,65%, maka penulis menarik kesimpulan bahwa akuntansi pertanggungjawaban pada PT. PLN (Persero) Tanjungpinang sudah baik.</p>	<p>Perbedaan Penelitian ini dengan penelitian sebelumnya pada tempat dan waktu penelitian, pada penelitian sebelumnya menggunakan alat ukur kuesioner sedangkan penelitian sekarang menggunakan teknik wawancara.</p>
<p>4</p> <p>Masniah (2013) “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban</p>	<p>Deskriptif</p>		<p>Hasil penelitian pada PT. Karwikarya Wisman Graha. Perusahaan tersebut belum</p>	<p>Perbedaan Penelitian ini dengan penelitian sebelumnya pada tempat dan waktu penelitian.</p>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<p>n pada PT. Karwikarya Wisman Graha Tanjungpinang Kepulauan Riau”</p> <p>Jurnal Akuntansi 2013</p> <p>https://jurnal.umrah.ac.id/wp-content/uploads/2013/09/JURNAL-MASNIAH-090462201207-AKUNTANSI-2013.pdf</p>		<p>menerapkan akuntansi</p> <p>Pertanggungjawaban dengan cukup baik. Hal ini dapat diketahui</p> <p>dengan adanya syarat-syarat dan karakteristik yang belum dipenuhi.</p>	
---	--	--	--

2.3 Kerangka Pemikiran

Dalam laporan pertanggungjawaban dibutuhkan suatu evaluasi sistem akuntansi. Hal ini di karenakan avaluasi tersebut harus memuat secara terperinci, bagaimana menerapkan akuntansi pertanggungjawaban yang efektif dan efisien dalam teori akuntansi pertanggungjawaban. Sehingga, KSPPS BMT Marwah dapat mengatasi permasalahan bagian akuntansi pertanggungjawaban yang terjadi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

Metode yang digunakan dalam perbandingan adalah studi kasus. Studi kasus dibuat untuk memperoleh pemahaman yang lebih mendalam mengenai sesuai hal yang memberikan nilai lebih pada sebuah tulisan (Enterprise 2015:65). Metode ini dipilih oleh peneliti karena peneliti ingin meneliti lebih mendalam mengenai akuntansi pertanggungjawaban. Sugiyono (2015) mengatakan bahwa metodologi penelitian adalah cara ilmiah untuk memperoleh data dengan tujuan dan kegunaan tertentu. Metodologi juga merupakan analisis teoritis mengenai suatu cara atau metode. Penelitian merupakan suatu penyelidikan yang sistematis untuk meningkatkan sejumlah pengetahuan, juga merupakan suatu usaha yang sistematis dan terorganisasi untuk menyelidiki masalah tertentu yang memerlukan jawaban. Yang dimaksud dalam penelitian ini adalah KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Horizon waktu yang digunakan adalah *cross-sectional*, dimana sebuah studi dapat dilakukan dengan data yang hanya sekali dikumpulkan pada suatu periode satu tahun.

3.1 Jenis Penelitian

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif. Penelitian kualitatif adalah penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian misalnya perilaku, persepsi, motivasi, tindakan dan lain- lain. Secara holistik dan dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kata dan bahasa pada suatu konteks khusus yang alamiah dan dengan memanfaatkan berbagai metode ilmiah (Moleong, 2012).

Penelitian kualitatif cenderung menggunakan analisis dalam prosesnya. Landasan teori dimanfaatkan sebagai panduan agar fokus penelitian sesuai dengan yang ada di lapangan. Perbedaan dengan penelitian kuantitatif adalah bermula dari data-data, menggunakan teori yang sudah ada sebagai penjelas dan akan menghasilkan teori yang baru. Sugiyono (2012) menjelaskan alasan menggunakan penelitian kualitatif adalah karena permasalahan belum jelas, holistik, kompleks, dinamis dan penuh makna. Sehingga penulis menggunakan metode penelitian tersebut karena masalah yang ingin penulis teliti merupakan suatu permasalahan yang belum jelas dan sifatnya masih secara umum atau gambaran luarnya saja. Penelitian ini dilakukan di KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.

3.2 Lokasi Dan Waktu

Dalam penelitian ini penulis mengambil data pada BMT Marwah di jalan Jl. Pekanbaru-Bangkinang KM. 34 Pasar Danau Bingkuang Kec. Tambang Kampar RIAU. Penelitian ini dilakukan pada bulan September-Oktober 2019.

3.3 Jenis Dan Sumber Data

Jenis data yang digunakan penulis dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder.

- a) Data primer adalah data yang diperoleh langsung dari subjek penelitian, dalam hal ini memperoleh data atau informasi langsung



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menggunakan instrumen-instrumen yang telah ditetapkan. Data primer dikumpul oleh peneliti untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan peneliti. Pengumpulan data primer merupakan bagian internal dari proses penelitian dan yang sering diperlukan untuk tujuan pengambilan keputusan. Data primer lebih akurat karena data ini disajikan lebih terperinci. Indrianto dan Supomo dalam Purhantara (2010:79). Data primer sumber data penelitian yang diperoleh peneliti secara langsung dari KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Dalam penelitian ini, yang termasuk data primer adalah data yang diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi dengan pihak yang terkait di KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang yang menangani bagian yang berkaitan dengan masalah yang diteliti.

- b) Data sekunder, yaitu merupakan data yang diperoleh secara tidak langsung dari sumber kedua atau sumber sekunder dari data yang kita butuhkan (Bungin, 2011:132). Data sekunder merupakan data yang diperoleh dari berbagai sumber yang relevan dengan tujuan penelitian, misalnya sejarah singkat, dasar hukum, visi dan misi, struktur organisasi KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang, serta literatur seperti buku, jurnal, website, dan lain-lain yang berhubungan dengan penelitian.

3.4 Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data merupakan langkah yang paling utama dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mendapatkan data. Tanpa mengetahui teknik pengumpulan data, maka peneliti tidak akan mendapatkan data yang memenuhi standar data yang ditetapkan (Sugiyono, 2014:401). Dalam penelitian ini teknik pengumpulan data yang digunakan penulis adalah :

a) Observasi

Dalam melakukan pengumpulan data, peneliti datang ditempat kegiatan orang yang diamati, tetapi tidak ikut terlibat dalam kegiatan tersebut (Sugiyono, 2014:405).

b) Wawancara semiterstruktur (*Semistrukture Interview*)

Dalam penelitian ini peneliti akan menggunakan wawancara semi terstruktur untuk menentukan permasalahan secara lebih terbuka (Sugiono, 2015: 389) sehingga peneliti mampu mendapatkan informasi kesesuaian dokumentasi dan pembelajaran tentang akuntansi pertanggungjawaban. Wawancara semi terstruktur memiliki tujuan untuk menemukan permasalahan secara lebih terbuka dan pihak yang diajak wawancara diminta pendapatnya.

Wawancara merupakan salah satu teknik pengumpulan data yang dilakukan secara langsung dengan menggunakan daftar pertanyaan yang telah dibuat peneliti, teknik wawancara yang digunakan dalam penelitian kualitatif adalah wawancara mendalam, yaitu proses memperoleh keterangan untuk tujuan penelitian dan cara tanya jawab sambil bertatap muka antara



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pewawancara dengan informan atau orang yang diwawancarai, dengan atau tanpa pedoman wawancara, dimana pewawancara dan informan terlibat dalam kehidupan sosial yang relatif lama (Noor, 2011: 139). Wawancara pada penelitian ini digunakan untuk menggali data akuntansi pertanggungjawaban pada KSPPS BMT Marwah.

Dalam penelitian ini yang menjadi informannya yaitu: Bapak dodi hendra saputra, S.Pdi selaku kepala cabang BMT Marwah Riau Danau Bingkuang

c) Dokumentasi

Bentuk data lain pada penelitian kualitatif ada dokumen. Dokumentasi menjadi nilai pendukung pada hasil wawancara dan observasi. Dokumen yang akan dikumpulkan berupa laporan pertanggungjawaban, sistem informasi akuntansi pertanggungjawaban. Dokumen merupakan sejumlah data yang tersimpan dalam bentuk dokumentasi, sebagian besar data dapat berbentuk surat, catatan harian, cendera mata, laporan, dan foto dll. Sifat utama data tidak terbatas ruang dan waktu sehingga peneliti dapat mengetahui hal yang terjadi di waktu silam (Noor, 2011: 141).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d) Studi Pustaka

Yaitu data yang diperoleh dengan cara mempelajari buku-buku literatur dan sumber tertulis lain yang berhubungan dengan masalah yang penulis teliti.

Teknik Analisis Data

Sugiono (2015:405) dengan model Miles dan Huberman, penelitian kualitatif dapat dilakukan pada saat pengumpulan data berlangsung dan setelah selesai pengumpulan data dalam periode tertentu. Analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi, dengan mengorganisasikan data ke dalam kategori, menjabarkan ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun kedalam pola, memilih mana yang penting dan yang akan dipelajari dan membuat kesimpulan sehingga mudah dipahami oleh diri sendiri maupun orang lain (Sugiyono, 2014)

Miles dan Huberman (Sugiyono, 2015), menyatakan bahwa menganalisis data kualitatif dilakukan secara interaktif dan berlangsung secara terus-menerus sampai selesai, sampai datanya sudah jenuh. Aktivitas dalam menganalisis data yaitu *data reduction*, *data display*, *conclusion drawing/verification*. Analisis data kualitatif terdiri dari tiga alur kegiatan yang terjadi secara bersamaan, yaitu:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Reduksi data (*Data Reduction*)

Reduksi data merupakan salah satu dari teknik analisis data kualitatif. Reduksi data merupakan bentuk analisis yang menajamkan, menggolongkan, mengarahkan, membuang yang tidak perlu dan mengorganisasi data sedemikian rupa sehingga kesimpulan akhir dapat diambil. Reduksi tidak perlu diartikan sebagai kuantifikasi data. Setelah direduksi data akan mengerucut, semakin sedikit dan mengarah ke inti permasalahan sehingga lebih mengarah kepada objek penelitian.

b. Penyajian data (*Data Display*)

Penyajian data merupakan salah satu dari teknik analisis data kualitatif. Penyajian data adalah kegiatan ketika sekumpulan informasi disusun, sehingga memberi kemungkinan akan adanya penarikan kesimpulan. Bentuk penyajian data kualitatif berupa teks naratif (berbentuk catatan lapangan), tabel, grafik, bagan dan sejenisnya. Melalui penyajian data tersebut, maka data terorganisasikan, tersusun dalam pola hubungan, sehingga akan semakin mudah difahami.

c. Penarikan kesimpulan (*Conclusion Drawing/Verification*)

Penarikan kesimpulan merupakan salah satu dari teknik analisis data kualitatif. Tahap akhir pengolahan data adalah penarikan kesimpulan. Setelah semua data tersaji permasalahan yang menjadi objek penelitian dapat difahami dan kemudian ditarik kesimpulan yang merupakan hasil akhir dari penelitian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Singkat KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang

BMT Marwah didirikan pada tanggal 05 Nopember 2006 dengan nama awal yakni BMT Syariah Tambang yang didirikan di Desa Tambang sebagai langkah awal untuk mewujudkan ekonomi syariah yang Madani. Mengingat sistem undang-undang Negara Indonesia tidak memberi tempat kepada lembaga dengan nam BMT, maka BMT dititipkan dibawah payung koperasi, padahal sistem pengelolaan BMT jauh lebih kompleks dibanding koperasi bahkan dibanding Bank atau Lembaga keuangan lainnya. Setelah berjalan selama 6 tahun, tepatnya pada tahun 2012 BMT Syariah Tambang membuka cabang di Desa Bina Baru Kecamatan Kampar Kiri Tengah dan secara resmi mengganti nama menjadi BMT Bina Umat Mandiri. Pergantian nama tersebut didasari ruang lingkup opsional BMT yang semakin luas juga sebagai semangat baru terus untuk membina umat menjadi lebih mandiri.

Namun pada tahun 2012 setelah BMT Bina Umat Mandiri aktif menjadi anggota perhimpunan BMT Indonesia terdapat 3 (tiga) BMT yang memiliki kesamaan nama di Indonesia, sehingga melalui musyawarah Rapat Anggota Tahunan (RAT) maka nama BMT kembali dirubah dengan nama BMT Marwah. BMT Marwah merupakan Lembaga Keuangan yang menjalankan kegiatannya berdasarkan prinsip Syariah Islam dengan menghimpun dana (harta) dari masyarakat (tabungan,



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

deposito syariah, penyertaan modal, penyaluran Zakat, Infaq, Shodaqoh, dan Wakaf) dan kemudian akan menyalurkan kepada masyarakat yang membutuhkan dengan pola Musyarokah (kerjasama /bagi hasil) atau Murabahah (Jual Beli) kemudian Qordul Hasan (pinjaman kebajikan) yang tujuan utama dari penyalurannya merupakan memajukan masyarakat.

Kemudian seiring perjalanan waktu dan melihat antusias masyarakat dengan sistem syariah pada waktu itu BMT Marwah memperluas wilayah operasionalnya. Maka pada tanggal 25 september 2014 BMT Marwah membuka kantor cabang yang berada di Pasar Indrapura Batang Batindih Kecamatan Rumbio Jaya dengan modal awal lebih kurang 50 juta untuk modal uang nya.

Seiring dengan perjalanan nya waktu dan melihat masyarakat yang begitu antusias terhadap sistem syariah ini, BMT Marwah pun ingin mengembangkan usahanya melalui BMT Marwah ini sampai ketinggian propinsi. Maka syarat Lembaga Keuangan Non Bank seperti BMT ini bisa mendapatkan prediket BMT Propinsi adalah BMT tersebut harus ada di dua kabupaten. Oleh karena itu BMT Marwah Pada Tanggal 10 Oktober tahun 2016 menambah dan membuka kantor baru di kota Pekanbaru tepatnya di Jl. Paus Kompleks Villa Indah No. 12. Dengan lebih kurang 100 juta modal untuk uang.sehingga sampai dengan agustus tahun 2018 BMT Marwah memiliki 1 kantor cabang utama dn 3 kantor cabang pembantu yang berada di Kabupaten Kampar dan Kota Madya Pekanbaru.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.2 Visi, Misi, KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang

Adapun yang menjadi visi, misi dan fungsi Baitul Mal Wat Tamwil (BMT) Marwah-Riau, yaitu: “Visi Baitul Mal Wat Tamwil (BMT) Marwah-Riau adalah menjadi lembaga yang sehat, peduli dan terpercaya yang bercirikan masyarakat produktif deng SDI (Sumber Daya Insan) yang propesional menuju kesejahteraan bersama dunia dan akhirat”.

Misi KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang adalah :

- a. Mengedepankan akhlakulkarimah sesuai dengan syari’at islam.
- b. Meningkatkan efektifitas dan efesiensi financial.
- c. Menjalin silaturrahi dan menjaga amanah.
- d. Meningkatkan produktifitas masyarakat. Mengutamakan kedisiplinan, kejujuran, dan meningkatkan profesionalitas.

4.3 Profil tentang BMT Marwah

- a. Tujuan BMT yaitu meningkatkan kualitas usaha ekonomi untuk kesejahteraan anggota pada khususnya, dan masyarakat pada umumnya, yang di tujukan dalam kegiatan penghimpunan dana dalam bentuk pembiayaan yang sesuai dengan Syari’at Islam.
- b. Sifat BMT yaitu memiliki usaha bisnis yang bersifat mandiri, ditumbuh kembangkan dengan swadaya dan dikelola secara professional serta berorientasi untuk kesejahteraan anggota dan masyarakat lingkungannya.
- c. Fungsi BMT yaitu sebagai media penyalur dan mendayaguna zakat, infaq, sedekah dan wakaf. Sebagai institusi yang bergerak



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dibidang investasi yang bersifat produktif sebagaimana layaknya bank. Serta sebagai lembaga ekonomi keuangan yang bertugas menghimpun dana dari masyarakat yang mempercayakan dananya disimpan di BMT dan menyalurkan kepada masyarakat yang diberikan pinjaman oleh BMT.

Jenis Pelayanan

Di BMT Marwah kantor cabang terdapat produk simpanan dan produk pembiayaan. Produk simpanan terdiri dari :

1. Simpanan Marwah, yaitu simpanan untuk perorangan atau lembaga tabungan ini guna menumbuhkan budaya menabung masyarakat dengan keunggulan :
 - a. Bebas biaya administrasi bulanan
 - b. Bisa antar jemput (jemput kerumah-rumah / instansi)
 - c. Setoran awal Rp. 50.000 dan saldo minimal Rp. 20.000
4. Simpanan Pendidikan yaitu simpanan untuk anak sekolah PAUD, TK, SD, SMP, SMA/SMK. Tabungan guna menumbuhkan budaya menabung anak-anak mulai dari bangku sekolah dengan persyaratan mudah dengan keunggulan:
 - a. Bebas biaya administrasi bulanan
 - b. Bisa antar jemput (jemput ke rumah-rumah siswa/instansi)
 - c. Setoran awal Rp. 10.000 dan saldo minimal Rp.10.000



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Simpanan Kurban, yaitu simpanan yang dikhususkan untuk keperluan kurban yang pengambilannya menjelang hari raya qurban (Idul Adha) dan syarat yang mudah dan cepat dengan keunggulan:
 - a. Bebas biaya administrasi bulanan
 - b. Layanan antar jemput (dalam suatu majlis ta'lim dan perorangan)
 - c. Setoran awal Rp.50.000 dan saldo minimal Rp.20.000
6. Simpanan Haromain, yaitu tabungan untuk umroh dimana dengan tabungan haromain rencana anda untuk umroh lebih terjaga karena dana tidak dapat ditarik setiap saat kecuali saldo anda sudah mencukupi untuk keberangkatan umroh. BMT juga menyediakan teravel dan bekerja sama dengan PBMTI (Perhimpunan BMT Indonesia) Keunggulannya:
 - a. Bebas biaya administrasi bulanan
 - b. Layanan antar jemput (dalam suatu majlis ta'lim dan perorangan)
 - c. Setoran awal Rp.100.000 dan saldo minimal Rp.50.000
7. Simpanan Berjangka, yaitu pilihan inestasi berjangka dengan akad mudharabah dengan jangka waktu 1, 2, 6, 12, dan 24 bulan ditunjukkan bagi anda yang ingin investasi secara halal sesuai dengan syariat, dana anda diinvestasikan secara optimal untuk membiayai berbagai macam usaha produktif yang berguna untuk kepentingan ummat.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.5

Produk-produk BMT Marwah Riau

a) Sumber Dana

- 1) Simpanan *wadi'ah* yaitu simpanan dari nasabah yang memerlukan jasa penitipan dana dengan tingkat kekeluasan tertentu untuk menarik kembali tanpa mendapat bagi hasil.
- 2) Investasi Syariah adalah simpanan nasabah dengan sistem yang berjangka dan imbalan bagi hasil sesuai dengan kesepakatan.
- 3) Investasi syariah *Muqaiyadah* adalah simpanan nasabah yang berinvestasi dengan aturan yang ditetapkan nasabah yang berinvestasi.

b) Pendistribusian

- 1) Pembiayaan *murabahah*, yaitu pembiayaan dengan akad jual beli antara BMT selaku penyedia barang (penjual) dengan nasabah yang memesan pembelian (pembeli/debitur) dengan waktu pembayaran yang telah ditentukan dan secara angsuran. Pihak BMT mendapatkan keuntungan sesuai dengan yang telah disepakati bersama antara penjual dan pembeli (nasabah/debitur).
- 2) Pembiayaan *murabahah* jenis bakulan yaitu pembiayaan dengan akad *murabahah* dengan nilai pembiayaan yang relative kecil yaitu dibawah Rp. 2.000.000,- yang di peruntukkan bagi pengusaha mikro dan angsuran lebih mudah yaitu sistem periode harian dan mingguan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Pembiayaan *Ijarah* adalah pembiayaan dengan akad penyediaan jasa dari suatu barang dengan tujuan mendapatkan ujroh (sewa atau upah) dari nasabah yang menggunakan jasa tersebut dengan yang telah ditentukan..
- 4) *Al-Qordhul Hasan* yaitu pembiayaan yang akadnya tidak mengambil keuntungan khusus untuk membantu masyarakat miskin.
- 5) *Marketing* Bagian ini menjadi ujung tombak BMT dalam merebut pasar. Ia berfungsi dalam merencanakan sistem dan strategi pemasaran meliputi: segmentasi pasar, taktis operasional, sampai pada pendampingan anggota/nasabah. Bagian ini juga berfungsi untuk melakukan analisis usaha anggota/nasabah calon peminjam, menarik kembali pinjaman yang sudah digulirkan dan menjemput simpanan dan tabungan anggota. Dalam keadaan tertentu (pada tahap awal dan modal masih terbatas) fungsi marketing dapat dirangkap oleh manajer/direktur.

4.6

Prinsip-prinsip Utama BMT

1. Keimanan dan ketakwaan pada Allah SWT dengan mengimplementasikan prinsip-prinsip syariah dan muamalah islam kedalam kehidupan nyata.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Keterpaduan (kaffah) dimana nilai-nilai spiritual berfungsi mengarahkan dan menggerakkan etika dan moral yang dinamis, proaktif, progresif, adil dan berakhlak mulia.
- Keluargaan
- Kebersamaan
- Kemandirian
- Profesionalisme
- Istikamah : konsisten, kontinuitas / berkelanjutan tanpa henti dan tanpa pernah putus asa. Setelah mencapai suatu tahap, maju ke tahap selanjutnya dan hanya kepada Allah berharap.

4.7 Susunan Struktur organisasi BMT Marwah

Berikut perangkat organisasi pengurus dan pengawas yang telah disahkan dan disetujui oleh Dinas Perdagangan , Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Kampar yaitu Bapak Mukhsin, SE. sebagai Kepala Bidang Bina Kelembagaan dan Penyuluhan Koperasi, sebagai berikut:

Tabel 4.1
Kepala Bidang Bina Kelembagaan dan Penyuluhan
KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang

NAMA	JABATAN PENGURUS
M. Wali Fahimi, S.Ag	Ketua
Shapyani, A.Md	Sekretaris
Marlenah, D.I.Kom	Bendahara

Sumber: Laporan RAT KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang, 2018



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

NAMA	JABATAN PENGAWAS
DR. H. Helmi Basri, Lc.MA	Pengawas syariah
Yusriallis, SE,M.Si	Pengawas manajemen
Dr.Rizar Rizeddin	Anggota

Sumber: Laporan RAT KSPPS BMT Marwah Dananu Bingkuang, 2018

Untuk efektifitas pengelolaan harian dan berdasarkan Undang-Undang, maka pengurus dapat mengangkat pengelola dalam pengelolaannya. Sampai saat ini jumlah karyawan sebagai pengelola ada 17 orang, diantaranya sebagai berikut

Tabel 4.2

Karyawan Dan Pengelola KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang

NAMA	JABATAN	KANTOR CABANG
M. Wali Fahimi, S.Ag	Manager	Cabang Utama Tambang
Shapyani, A.Md.	K.a Operasional	Cabang Utama Tambang
Dodi Hendra Saputra, S. Pdi	Kepala Cabang	Cabang Utama Tambang
Rosmaida Nst.	Customer Service	Cabang Utama Tambang
Indra Saputra	Kasier / Teller	Cabang Utama Tambang
Abdi Satria	Marketing	Cabang Utama Tambang
Nurderisni, A.Md.	Kepala Cabang	Cabang Binabaru
Dewi Meyliyanti	Kasier / Teller	Cabang Binabaru
Indah Tri Lestari, SE	Marketing	Cabang Binabaru
Mhd. Sais Alfadli	Marketing	Cabang Binabaru
Marlenah, S.I.Kom	Kepala Cabang	Cabang Indrapura
Herman Felaini	Marketing	Cabang Indrapura
Al-husni	Kepala Cabang	Cabang Paus-Pekanbaru
Lena Yunita Sari	Kasier / Teller	Cabang Paus-Pekanbaru
Pajrul Islami, S.Pi	Marketing	Cabang Paus-Pekanbaru

Sumber: Laporan RAT KSPPS BMT Marwah Dananu Bingkuang, 2018

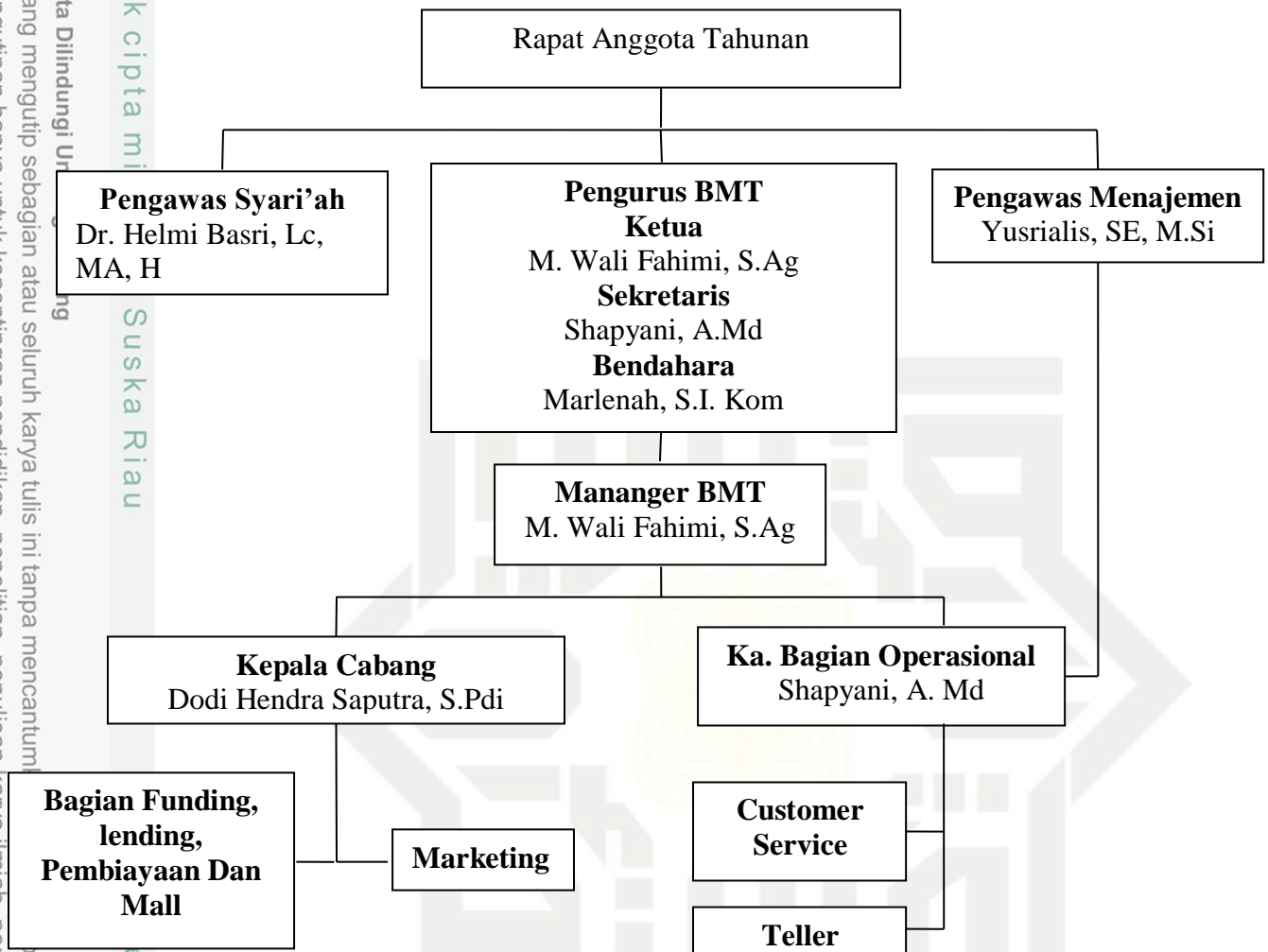


Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Penyalinan sumber:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Struktur KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang



Sumber : KSPPS BMT Marwah

Adapun tugas masing-masing bagian adalah:

1) Badan Pendiri

Badan pendiri mempunyai wewenang dalam membentuk pengurus BMT Marwah, pengurus BMT ini ditujukan melalui rapat antara anggota badan pendiri yang dilaksanakan setiap tiga tahun sekali.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2) Pengurus

- a. Menunjuk pengelola BMT Marwah yang professional.
- b. Melakukan segala perbuatan hukum untuk dan atas BMT.
- c. Mewakili BMT Marwah diluar dan dihadapan pengadilan.
- d. Bertanggung jawab atas pelaksanaan dan pengawasan pengelolaan BMT.

3) Pengelola

- a. Memimpin jalannya BMT Marwah sehingga sesuai dengan tujuan dan kebijakan yang telah di gariskan pengurus.
- b. Melakukan kegiatan pelayanan kepada peminjam sereta melakukan pembinaan agar pembiayaan yang diberikan tidak macet.
- c. Memberikan pelayanan informasi kepada semua anggota.

4) Manager Cabang

Manager cabang berfungsi :

- a. Manajer kebijakan umum yang telah dibuat pengurus dan disetujui Rapat Anaggota.
- b. Menerima dan mempelajari keputusan/memo/instruksi dan bila diperlukan dilaporkan kepada pengurus
- c. Melaksanakan dan mensosialisasikan keputusan/ memo/ instruksidan bila diperlukan dilaporkan kepada pengurus.
- d. Mengevaluasi hasil realisasi keputusan/memo/instruksi dan bila diperlukan melaporkan kepada Pengurus.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Menyusun dan menghasilkan rancangan anggaran BMT Marwah dan rencana jangka pendek, rencana jangka panjang, serta proyeksi (finansial maupun nonfinansial) kepada pengurus yang selanjutnya akan dibawa pada Rapat Anggota.
- f. Bersamaan dengan Kabag. Operasional dan Pemasaran memproyeksikan jumlah anggota yang dapat diraih untuk jangka panjang dan jangka pendek.
- g. Menentukan sasaran investasi jangka panjang dan jangka pendek.
- h. Merencanakan dan menyusun rencana kerja jangka panjang 5 (lima) tahun dan jangka pendek 1 (satu) tahun.
- i. Mempresentasikan rencana kerja jangka panjang dan jangka pendek kepada pihak manajemen.
- j. Menyetujui pembiayaan yang jumlahnya tidak melampaui batas wewenang.
- k. Meninjau jaminan dan usaha pemohon pembiayaan bersama dengan bagian pembiayaan.
- l. Menandatangani berita acara jaminan.
- m. Merekomendasi dan menandatangani permohonan pembiayaan pada lembar data analisis untuk diajukan kepada kantor pusat bila diluar wewengangnya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5) Pengawas Syariah

Tugas pengawas syariah adalah sebagai berikut:

- a. Memastikan produk dan jasa BMT Marwah sesuai dengan syariah.
- b. Menelaah dan memisahkan setiap spesifikasi produk penghimpunan (*funding*) maupun produk penyaluran dana (*financing*).
- c. Mengkomunikasikan kepada DSN (dewan syariah nasional) usul dan saran pengembangan produk dan jasa yang memerlukan kajian dan fatwa DSN.
- d. Memberikan pengesahan kepada penguarus dan manajemen tentang berbagai fatwa DSN yang relevan dengan bisnis BMT Marwah.
- e. Memastikan tata laksana manajemen dan pelayanan sesuai dengan syariah.
- f. Menela'ah dan memisahkan tata laksana manajemen dan pelayanan BMT Marwah ditinjau dari kesesuaiannya dengan prinsip muamalah dan akhlak Islam.
- g. Membantu manajemen dalam pembiayaan aqidah, syariat dan akhlak.
- h. Mengidentifikasi berbagai bentuk pelanggaran syariah dalam interaksi (antara sesama manajemen dengan staf dan antara manajemen dan atau staf dengan anggota dan masyarakat luas)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam transaksi bisnis serta melaporkannya kepada badan pengurus.

- i. Terselenggaranya pembinaan anggota yang dapat mencerahkan dan membangun kesadaran bersama sehingga anggota siap dan konsisten bermuamalah secara Islam melalui wadah BMT Marwah.
- j. Menbantu pengurus dengan memberikan penjelasan dan atau nasehat diminta atau tidak diminta tentang keadaan anggota pada khususnya dan BMT Marwah pada umumnya ditinjau dari aspek kesyari'ahan. Penjelasan itu dapat disampaikan di dalam maupun di luar Rapat Pengurus.
- k. Menela'ah sistem pembinaan anggota kurikulum, materi dan penyelenggaraannya sehingga diyakini telah memenuhi unsur-unsur tarbiyah (pendidikan) yang sesuai dengan keindahan Islam.
- l. Membantu terlaksananya pendidikan anggota yang dapat meningkatkan kualitas aqidah, syariah dan akhlak anggota.

6) Pengawas Manajemen

Tugas pengawas manajemen adalah sebagai berikut:

- a. melakukan pengawasan atas produk-produk yang ditawarkan dalam rangka menghimpun dan menyalurkan dana dari masyarakat agar barjalan sesuai dengan kaedah menejemen.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Melakukan atas pengawasan serta penilaian atas sistem operasional BMT agar melakukan sesuai dengan manajemen.
- c. Dewan pengawas manajemen berfungsi melakukan pengawasan terhadap keseluruhan aspek organisasi dan usaha BMT Marwah sehingga benar-benar sesuai dengan prinsip manajemen.
- d. Membuat laporan hasil pengawasan dan dilaporkan pada saat RAT.

e. Teller/Kasir

Tugas teller adalah sebagai berikut:

- a. Mengelola fisik kas dan terjaganya keamanan kas, Melakukan penghitungan kas pada pagi dan sore hari saat akan dimulainya hari kerja dan akhirnya hari kerja yang harus disaksikan oleh petugas yang berwenang.
- b. Meneliti setiap keaslian uang masuk agar terhindar dari uang palsu.
- c. Menjaga ruang dari pihak-pihak yang tidak berkepentingan.
- d. Mengarsipkan laporan mutasi vault pada tempat yang aman.
- e. Melakukan *cross check* antara *vault* dengan neraca dan rekapitulasi kas dan terselesaikannya laporan kas harian.
- f. Menerima dan mengeluarkan transaksi tunai sesuai dengan batas wewenang dan Melakukan pengesahan pada bukti transaksi baik paraf maupun validasi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- g. Menyusun bukti-bukti transaksi keluar dan masuk serta memberikan nomor bukti dan Membuat rekapitulasi transaksi masuk dan keluar serta meminta validasi dari pihak yang berwenang.
- h. Tersedianya laporan arus kas pada akhir bulan untuk keperluan evaluasi dan Membuat laporan kas masuk dan kas keluar pada setiap akhir bulan untuk setiap akun-akun yang penting.
- i. Meminta pengesahan laporan arus kas dari yang berwenang sebagai laporan yang sah.
- j. Menerima setoran dan penarikan tabungan dan Memeriksa kelengkapan dan kebenaran pengisian slip setoran (dalam slip setoran harus tertera nilai uang dalam bentuk angka dan huruf dengan nilai yang sama, pengisian slip harus ditulis dengan jelas).
- k. Mencocokkan saldo tabungan pada buku tabungan anggota dengan kartu tabungan anggota bersangkutan yang ada di komputer, bila terjadi selisih maka bagian ini harus mencatat tambahan itu terlebih dahulu baru kemudian mencatat kedalam buku tabungan dan kartu tabungan anggota.
- l. Membubuhkan stempel pada slip setelah dimasukkan kedalam komputer dan Menyerahkan copy slip setoran kepada anggota, sebagai bukti penerimaan setoran.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

m. Menyerahkan semua slip setoran kepada bagian umum setelah tutup jam kas

f. Bagian Operasional

- a. Penerimaan karyawan baru.
- b. Penempatan
- c. Mengelola system
- d. Cek Keuangan dan Pencatatan

g. Pengembangan funding

- a. Meningkatkan investasi syariah (simpana berjangka)
- b. Penggunaan HP Android dalam transaksi sekaligus mini printer jinjing.
- c. Operasional system dengan aplikasi PayBMT yang dapat di instal di Playstore Andoid
- d. Targetting Messaging gratis (SMS Blast) ke masyarakat kerjasama dengan Telkomsel

h. Optimalisasi Lending

- a. Sentralisasi pembiayaan
- b. Perkuat survey analisis kelayakan pembiayaan
- c. Pengikatan Akad barang bergerak dengan Fiducia

i. Bidang Pembiayaan

- a. Melakukan survey lapangan bagi nasabah yang ingin melakukan transaksi pembiayaan.
- b. Membuat akad perjanjian dengan nasabah.
- c. Melaporkan kegiatan-kegiatan rapat anggota dan mengirimkan surat teguran.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

j. Mall

- a. Menggalakkan Sodaqah, dengan program “Banyak Memberi Banyak Menerima”.
- b. Menghimpun dan penyaluran zakat Mall dan Infaq
- c. Beasiswa tahfiz qur'an
- d. Membuat Data Base Majelis Keluarga Utama (MUK)
- e. Buletin Dakwa BMT

Hukum-Legalitas BMT Marwah Riau

Badan hukum BMT berdasarkan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945 serta berdasarkan syariah Islam, keimanan, keterpaduan (*kaffah*), kekeluargaan atau koperasi, kebersamaan, kemandirian, proposionalisme. Secara hukum BMT berpayung pada koperasi, tetapi sistem operasinya tidak jauh berbeda dengan bank syariah sehingga produk-produk yang berkembang dalam BMT seperti apa yang ada di bank syariah.

Memenuhi persyaratan sebagai badan hukum koperasi dan tertib administrasi tahun buku 2018, maka status legalitas dan kelengkapan dokumen-dokumen terkait dengan penyelenggaraan usaha KSPPS BMT Marwah, sebagai berikut:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 4.3
Badan Hukum

Nama Lembaga	BMT MARWAH
Mulai Operasional	22 Nopember 2007
Badan Hukum	02/PAD/BH/IV.3/DISKOP/XII/2013
Akta Pendirian	NO.10 Tanggal 26-07-2007 NOTARIS : ADEFRIZAL, SH. MKn
Akta Perubahan	NO. 41 Tanggal 18 November 2013 NOTARIS : AZWAR, SH. MKn
Pengesahan	02/PAD/BH/IV.3/DISKOP/XII/2013
SITU	503/BPPT- PM.PEL/106
TDP	040825200258
NPWP	71.537.111.8-221.000
Jumlah Karyawan	17 Orang
Jumlah Kantor	4 Kantor
Telepon	0761-565059
Fax	0761-565059
Alamat Kantor	<u>Kantor Pusat :</u>
	Jl. Pekanbaru-Bangkinang KM. 34 Pasar Danau Bingkuang Kec. Tambang Kab. Kampar-Riau
	<u>Kantor Cabang Utama :</u>
	Jl. Pekanbaru-Bangkinang KM. 34 Pasar Danau Bingkuang Kec. Tambang Kab. Kampar-Riau
	<u>Kantor Cabang Pembantu 1 :</u>
	Pasar Binabaru Kec. Kampar Kiri Tengah Kab. Kampar –Riau
	<u>Kantor Cabang Pembantu 2 :</u>
	Jl. Poros Utama Pasar Indrapura Kec. Rumbio Jaya
	<u>Kantor Cabang Pembantu 3 :</u>
	JL. Paus (Komp. Villa Indah) No. 12 Pekanbaru
Email	<u>bmt_marwah.riau@yahoo.com</u>
Asset Des 2017	Rp. 15,179,195,236.08
No. Induk Koperasi	1406070070024

Sumber : KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang 2018

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI

PENUTUP

Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang diperoleh dari KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang dan pembahasan yang dilakukan oleh peneliti dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Dalam penyusunan anggaran, realisasi tidak mencapai target yang telah dianggarkan. Karena anggaran yang tepat harus dapat mendorong manajer, namun tetap dapat dicapai. Target anggaran yang terlalu mudah, akan mengurangi fungsi anggaran sebagai alat memotivasi manajer untuk meningkatkan kinerjanya, namun target anggaran yang terlalu tinggi juga tidak dapat dijadikan standar yang tepat untuk menilai kinerja manajer. Sehingga Penerapan akuntansi pertanggung- jawaban pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang belum memadai.
2. Dalam penerapan akuntansi pertanggungjawabannya harus menerapkan pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali secara rinci, namun pada BMT Marwah dalam laporan pertanggungjawabannya belum melakukan pemisahan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali, pada BMT menerapkan biaya terkendali saja. jika tidak mencantumkan pemisahan biaya bisa terjadi kesalahan atau penyimpangan pada bagian pusat biaya, akan susah diketahui siapa yang bertanggung jawab terhadap kesalahan tersebut dan pada



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penilaian kinerja belum efisien bagi manajer karena penilaian kinerja salah satunya menerapkan pemisahaan biaya.

3. Laporan pertanggungjawaban pendapatan dan biaya yang membandingkan antara pendapatan dan biaya yang dianggarkan dengan realisasi belum disusun dengan baik oleh BMT, laporan pertanggungjawaban biaya dan pendapatan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang Tahun 2018. Realisasi pendapatan Rp2,042,429,718.06 tidak mencapai target yang telah ditetapkan Rp3,295,545,644.64, terjadi selisih sebesar Rp 1,253,115,927.00. Sedangkan realisasi biaya Rp1,602,040,077.84 tidak mencapai target yang dianggarkan Rp2,637,634,818.62, terjadi selisish sebesar Rp 1,035,594,740.78 karena anggaran pendapatan dan biaya tahun 2018 terlalu tinggi sehingga tidak mencapi target yang telah di tetapkan. Dan pada laporan perkembangan pendapatan dan biaya dari bualan ke bualan sepanjang tahun 2018 berfluktuatif (naik turun). Ini merupakan penilaian kinerja pada BMT Marwah belum maksimal.
4. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja manajer pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang belum berjalan dengan baik atau efisien karena belum maksimal dalam menerapkan akuntansi pertanggungjawaban sesuai teori akuntansi pertanggungjawaban.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Saran

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan, peneliti memberikan saran Bagi peneliti selanjutnya, agar dapat memperhatikan syarat pererapan akuntansi pertanggungjawaban secara lengkap, karena sangat mendukung dalam melakukan analisis sesuai dengan akuntansi pertanggungjawaban. Dan diharapkan bisa lebih mengembangkan penelitian akuntansi pertanggungjawaban dalam penialain kinerja dan bagi penelitian selanjutnya agar data yang diperoleh lebih valid maka perlu memperhatikan pencatatan jurnal yang terkait dengan akuntansi pertanggungjawaban, sehingga dapat mengetahui secara tepat terkait dengan akuntansi pertanggungjawaban.

Bagi perusahaan pada anggaran pendapatan dan biaya jangan terlalu tinggi supaya realisasinya bisa mencapai target yang telah ditetapkan. Pada pemisahan biaya KSPPS BMT Marwah harus memisahkan biaya terkendali dan tidak terkendali agar kalau terjadi penyimpangan biaya bisa mengetahui siapa yang bertanggungjawab atas masalah biaya yang terjadi. Dan pada laporan pertanggungjawaban KSPPS BMT Marwah bisa menyajikan laporan secara lengkap sesuai dengan akuntansi pertanggungjawaban. Kegiatan dan aktivitas yang terjadi dalam BMT Marwah akan berjalan dengan baik, jika BMT hendaknya menetapkan anggaran tidak terlalu tinggi sehingga kelihatan realisasi mencapai target yang telah ditetapkan, supaya bisa memenuhi syarat-syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'an dan Terjemahnya Surat An-nisa' ayat 58

Al-Qur'an dan Terjemahnya Surat As-Saffat ayat 22-24

Anthony, Robert N. Dan Govindarajan, Vijay. 2011. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jilid I. Salemba Empat. Jakarta.

Baldric Siregar, Bambang Suripto. (2017), *Akuntansi Manajemen: Akuntansi Pertanggungjawaban*. Salemba Empat. Jakarta

Bungin, Burhan. 2011. *Metode Penelitian kuantitatif: Komunikasi, Ekonomi dan Kebijakan Publik Serta Ilmu-ilmu sosial lainnya*. Jakarta

Dwipayanti Ayu Made Dian Pertiwi., Ida Bagus Putra Astika (2013). "Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Hotel The Oberoi Bali." E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana

Halim, Abdul. dkk. 2012. *Akuntansi Manajemen (Akuntansi Manajerial)*. Yogyakarta: BPFE.

Hansen, Don R Dan Maryanne M. Mowen. 2011. *Manajemen Accounting (Akuntansi Manajemen)*. Edisi Ketujuh. Buku 2. Salemba Empat. Jakarta.

Hendry Tomy. 2016. *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Untuk Menilai Prestasi Manajemen Pada PT. Pekan Medikal Suksesindo Pekanbaru*. Skripsi. Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial. Universitas Islam Negeri SUSKA Riau: Pekanbaru

Horngren, Charles T. ddk. 2014, *Pengantar Akuntansi Manajmen*. Erlangga, Jakarta.

Huda N dan Haykal M. 2010. *Lembaga keuangan islam*. Jakarta: Kencana

Laporan RAT KSPPS BMT Marwah (2018) Jl. Pekanbaru-Bangkinang KM. 34 Pasar Danau Bingkuang Kec. Tambang Kampar RIAU Riau

Rudianto. 2013, *Akuntansi Manajemen: Akuntansi Pertanggungjawaban*. Erlangga, Jakarta.



Internet

Ahmad Ibrahim H. (2014). “*Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban]Sebagai Alat Penilaian Kinerja Manajer Pada Pt. Cipta Beton Sinar Perkasa Di Makassar*”.<https://e-jurnal.stienobel-indonesia.ac.id/index.php/akmen/article/view/552>

Arif Didik Muhamad dan Moch Imron. 2015. “*Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sempulur, Kabupaten Magelang*”. Jurnal Jurnal REKSA: Rekayasa Keuangan, Syariah Vol 4, No 2. <http://www.journal2.uad.ac.id/index.php/reksa/article/view/153>

<http://eprints.walisongo.ac.id/7195/3/BAB%20II.pdf>

<http://repository.fkip.unja.ac.id/file?i=3NzOaxySsy641EUFTZwd9Zg5mrddufZGhE6QEaC8c>

http://repository.stiewidyagamalumajang.ac.id/624/3/Bab%202_watermark.pdf.babII-tinjauan-pustaka

<http://repository.uin-suska.ac.id/16213/7/7.%20BAB%20II2018300EI.pdf.babII-profil-BMT-Marwah-danau-bingkuang>

<http://repository.uin-suska.ac.id/6659/5/BAB%20III.pdf.BabIII-tinjauan-pustaka>

<https://eprints.uny.ac.id/18100/5/BAB%20III%2009.10.033%20Aji%20p.pdf.babII-metodologi-penelitian>

<https://repository.widyatama.ac.id/xmlui/bitstream/handle/123456789/8277/Bab%202.pdf?sequence=10.babII-tinjauan-pustaka>

https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=http://repository.uin-suska.ac.id/19994/8/8.%2520BAB%2520III%2520%25281%2529.pdf&ved=2ahUKEwic1rPMvY_rAhWXb30KHb-oAt8QFjABegQIAxAL&usq=AOvVaw1ASehJKFSH1yuNs8PF8s1n

Juita Raja Kurnia. 2014. “*Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban (Studi Kasus Pada Pt. Pln Persero Tanjungpinang)*”.E-Jurnal akuntansi. Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji,Tanjung pinang. http://jurnal.umrah.ac.id/wp-content/uploads/gravity_forms/1-ec61c9cb232a03a96d0947c6478e525e/2014/04/JURNAL.PDF

Manado Nuraini, Betri Sirajuddin (2014) “*Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Menilai Kinerja Pusat Biaya Dan Pusat*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Investasi Pada PT. Pusri Palembang.” E-Jurnal Jurusan Akuntansi S1 STIE MDP. <http://eprints.mdp.ac.id/1121/1/68JURNAL.pdf>

Masniah 2013 “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT.Karwikarya Wisman Graha Tanjungpinang Kepulauan Riau”. Jurnal Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjung Pinang. <https://jurnal.umrah.ac.id/wp-content/uploads/2013/09/JURNAL-MASNIAH09046-2201207-AKUNTANSI-2013.pdf>

Mengko Natalia Caroline (2013) “*Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Penilaian Kinerja Nonfinansial Kantor Wilayah Vi Pt. Pegadaian (Persero) Manado.*” Jurnal EMBA Vol.1 No.4 Desember 2013. Fakultas Ekonomidan Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Sam Ratulangi

Rompas Herlini Lingkan. 2015. *Penerapan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Menilai Kinerja Manajer Pusat Biaya Pada PT. Bank mega TBK Cabang Manado.* JURNAL EMBA. Vol.3 No. 3 sept. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/viewFile/9707/9293>

Saptirina Poni. 2017. Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Pada Pt. Kebayoran Pharma. Skripsi Akuntansi.[http://repository.um-palembang.ac.id/id/eprint/1238/1/SKRIPS I1040-1710122899 .pdf](http://repository.um-palembang.ac.id/id/eprint/1238/1/SKRIPS I1040-1710122899.pdf). Diakses Pukul 11:10 Tanggal 18 Juni 2020

Selamat Liana Vega. dkk. (2014). “*Penerapan Akuntansi Pertanggungjaaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Pada PT. Asean Motor International Cabang Manado.* Jurnal EMBA. Vol.2 No.2 juni 2014. Fakultas Ekonomi dan Bisnis, jurusan Akuntansi. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/4869>

Setiawan, Iwan. dkk. “*Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Di Lorin*” Group. ISSN: 2337- 4349. Semirn Nasionl IENACO. Hal. 794-801. [https://publikasiilmiah.ums.ac.id/bitstream/handle/11617/7160/IENACO_103Iwan%20Setiawan,%20Kartika%20Titisari,%20Anita%20Wijayanti .pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://publikasiilmiah.ums.ac.id/bitstream/handle/11617/7160/IENACO_103Iwan%20Setiawan,%20Kartika%20Titisari,%20Anita%20Wijayanti.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Sevika Selina. Dkk. 2016. “*Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan Pada PT. SIANTAR TOP, Tbk.* E-Jurnal. Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Surabaya

Wilmar, Christian Denisius. dkk. 2019. “*Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Manajer Pusat Pendapatan Pada Pt. Wahana Wirawan Manado-Nissan Datsun Martadinata*” Jurnal EMBA Vol.7No.1Januari 2019. Fakultas Ekonomi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan Bisnis, Jurusan Akuntansi Universitas Sam Ratulangi.
<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/23222>
 .2019. “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Bank Pekreditan Rakyat (Bpr) Rokan Hilir”. Skripsi. <Http://Repository.Uin-Suska.Ac.Id/23362/1/Gabung.Pdf>. diakses pukul 09:30 Tanggal 12 Mei 2020





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA

Daftar pertanyaan wawancara ini berguna untuk menjawab rumusan masalah bagaimana penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang dengan mencocokkan dengan teori yang sudah ada. Pada penelitian yang berjudul "ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA KSPPS BMT MARWAH DANAU BINGKUANG". Berikut daftar pertanyaan wawancara sebagai berikut:

1. Apakah KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang sudah menerapkan syarat-syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban?

Jawab: Sudah, KSPPS BMT Marwah telah menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban, dimana hal ini dapat dilihat dari struktur organisasi yang ada, dimana memang telah terdapat garis wewenang dan tanggung jawab untuk setiap jabatan yang ada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Adapun syarat-syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang diterapkan oleh KSPPS BMT Marwah adalah sebagai berikut:

- a) KSPPS BMT Marwah memiliki struktur organisasi yang dapat dilihat dari laporan pertanggungjawaban.
- b) KSPPS BMT Marwah telah menerapkan realisasi anggaran.
- c) KSPPS BMT Marwah dalam prakteknya belum menerapkan pemisahan biaya.
- d) KSPPS BMT Marwah telah membuat susunan kode rekening yang dikaitkan dengan kewenangan pengendalian pusat pertanggungjawaban.
- e) KSPPS BMT Marwah sudah mempunyai laporan pertanggungjawaban.

2. Seberapa penting akuntansi pertanggungjawaban menurut pendapat anda?

Jawab: Hal ini diterapkan untuk menunjang pencapaian tujuan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang yang telah ditetapkan sebelumnya. Jadi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

saya rasa struktur organisasi memang penting untuk pengawasan dan pelaksanaan tugas di KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.

3. Bagaimana pelaksanaan sistem akuntansi pertanggungjawaban pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang?

Jawab: Pelaksanaan sesuai dengan standar operasional dari KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang. Menggunakan bentuk akuntansi pertanggungjawaban tradisional yang sangat sederhana.

4. Dampak apa saja yang didapatkan perusahaan dari adanya akuntansi pertanggungjawaban?

Jawab: Mengetahui kinerja perusahaan dan karyawan

5. Bagaimana bentuk struktur organisasi yang diterapkan?

Jawab: Bentuk dari struktur organisasi KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang menurut fungsi pada masing-masing bagian.

6. Apakah dalam struktur organisasi pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang sudah menentukan dengan jelas batas antara wewenang dan tanggung jawab untuk tiap karyawan / tiap divisi?

Jawab: Sudah, job pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang dibagi menjadi lima bagian: manajer, k.a Operasional, kepala cabang, *customer service*, kasir/teller dan *marketing*.

7. Kepada siapa tanggung jawab dari setiap pusat tanggung jawab dibebankan?

Jawab: Kepada manajer

8. Apakah kode-kode rekening di klasifikasikan dan diberi kode sesuai kode sesuai dengan pusat pertanggungjawaban?

Jawab: Ya pastinya, di KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang kode rekening disebut juga dengan kode perkiraan. Dari kode perkiraan BMT dapat menemukan, memantau dan memfasilitasi biaya. Penyediaan kode ini juga dapat menentukan jenis biaya yang digunakan.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

9. Bagaimana pengklasifikasian kode rekening yang dilakukan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang?

Jawab: Pengklasifikasian kode rekening yang dilakukan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang sudah dikaitkan dengan pusat pertanggungjawaban yang ada di dalam BMT. Dengan demikian, kode rekening yang ada telah memperlihatkan kewenangan pusat pertanggungjawaban.

10. Apakah tujuan dilakukan pengklasifikasian kode rekening?

Jawab: Klasifikasi kode rekening yang dilakukan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang ini memberikan tujuan untuk memudahkan dalam penyusunan laporan keuangan.

11. Di dalam laporan pertanggungjawaban, apakah sudah terjadi pemisahan biaya antara biaya terkendali dan tidak terkendali?

Jawab: Pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang sendiri ternyata belum mempraktekkan / mengklasifikasikan pemisahan biaya antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali.

12. Apakah laporan pertanggungjawaban itu merupakan realisasi anggaran dari anggaran yang disusun sebelumnya?

Jawab: Iya, karena dari anggaran sebelumnya BMT bisa membuat anggaran yang dilihat dari anggaran sebelumnya dan biasa menilai kinerja dari tahun sebelumnya agar bisa lebih baik lagi dari tahun sesudahnya.

13. Apa saja yang dilaporkan dalam akuntansi pertanggung jawaban?

Jawab: Jenis kegiatan yang dilakukan, target anggaran dan realisasi anggaran, laporan laba rugi dan laporan neraca.

14. Bagaimana pelaksanaan penilaian kinerja karyawan di KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang ?

Jawab: diadakan evaluasi tiap minggu

15. Apakah KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang sudah melaksanakan penilaian kinerja baik secara finansial maupun non finansial?

Jawab: Sudah pastinya



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

16. Menurut anda, apakah penting penilaian terhadap kinerja manajer ini dilakukan?

Jawab: Kalo menurut saya hal itu penting ya, karena untuk memotivasi kinerja manajer dan memacu agar setiap manajer mampu bertanggungjawab terhadap tugas yang dibebankan kepadanya.”

17. Bagaimana standar pengukuran kinerja yang digunakan KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang?

Jawab: Standar pengukuran kinerja manajer pada KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang adalah terlaksananya tugas dan tanggung jawab dari masing-masing bagian KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang berdasarkan perbandingan antara realisasi biaya dengan anggaran biaya yang terdapat pada laporan pertanggungjawaban.

18. Hal apa saja yang perlu dibenahi dari pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban?

Jawab: kinerja karyawan harus ditingkatkan untuk memenuhi target KSPPS BMT Marwah Danau Bingkuang.

Danau Bingkuang, 19 Februari 2020

Narasumber
(Kepala Cabang)



Dodi Hendra Saputra, S. Pdi
NIK: 0100010

Penulis
(Mahasiswa)



Ayu Lestari
NIM: 11673202469

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KANTOR DANAU BINGKUANG
Jl.Pekanbaru - Bangkinang KM.34 Tambang-

Kode Kantor : 01 sd 01

LABA-RUGI PERIODE S/D TGL : 31 Desember 2018

NO-SBB	KETERANGAN	SALDO	NO-SBB	KETERANGAN	SALDO
4010101	Biaya Bagi Hasil Simpanan	1,801,716.00	3010101	Pendapatan Marjin Murabahah	65,826,938.00
4010102	Biaya Basil Simpanan Qurban	9,336.00	3010103	Pendapatan Bagihasil MSA	1,500,000.00
4010201	Biaya Bagi Hasil Simka 1 Bulan	436,313.00	3010105	Pendapatan Dari Investasi	778,482.00
4010202	Biaya Bagi Hasil Simka 3 Bulan	908,973.00	3010202	BSM	504,201.14
4010203	Biaya Bagi Hasil Simka 6 Bulan	571,558.00	3010204	BPRS	709,379.00
4010204	Biaya Bagi Hasil Simka 12 Bulan	6,523,406.00	3010301	Komisi / Fee	860,203.00
4010301	Transportasi	1,060,000.00	3010304	Adm Pembiayaan	1,630,500.00
4010302	Konsumsi Rapat	740,000.00			
4010303	Penyusutan Inventaris	4,617,296.00			
4010304	BY Perbaikan Dan pemeliharaan INI	1,845,500.00			
4010305	BY Basil Pembiayaan	11,775,247.00			
4010306	By Sewa	2,250,000.00			
4010401	Gaji Pokok	10,405,000.00			
4010402	Tunjangan	16,390,000.00			
4010403	Tunjangan Hari Besar Agama	955,833.00			
4010405	Premi BPJS	645,000.00			
4010408	BIAYA PESANGON	1,310,556.00			
4010501	Kegiatan Pengurus	200,000.00			
4010502	ATK	589,000.00			
4010503	Telepon , Listrik , Air	723,000.00			
4010506	BY Koran Dan Majalah	105,000.00			
4010507	Biaya Adm Bank	679,166.00			
4010508	Komisi / Fee	1,859,050.00			
4010509	Biaya Transwer	208,000.00			
4010511	Lain-Lain	2,103,333.00			
4010601	Biaya Pajak	622,777.00			
2011001	SHU BULAN-BERJALAN	2,474,643.14			
TOTAL BIAYA		71,809,703.14	TOTAL PENDAPATAN		71,809,703.14

Printed By : YANI 10012020-09:04:03



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SEJARAH TRANSAKSI PRIODE TGL : 01012018 sd 31122018

5014010511
Lain-Lain

SALDO AKHIR : 2,103,333.00

Page 1 of 2

TGL-TRN	KETERANGAN	MUTASI-DR	MUTASI-CR	SALDO-AKHIR
	Pindahan Saldo			2,191,987.00
01012018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	2,191,987.00	0.00
02012018	biaya kebersihan	16,000.00	0.00	16,000.00
05012018	by anpiop pesta dodol	1,000,000.00	0.00	1,016,000.00
11012018	Biaya Notaris & Asuransi BSM (Thp II)	137,487.00	0.00	1,153,487.00
12012018	ngisi angin mobil	10,000.00	0.00	1,163,487.00
15012018	biaya cuci mobil	30,000.00	0.00	1,193,487.00
15012018	peny.by gorden	217,000.00	0.00	1,410,487.00
15012018	peny. bi pelatihan di payakumbuh	322,500.00	0.00	1,732,987.00
30012018	CUCI MOBIL	35,000.00	0.00	1,767,987.00
01022018	by kebersihan	16,000.00	0.00	1,783,987.00
01022018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	1,767,987.00	16,000.00
09022018	by penyus. gorden	217,000.00	0.00	233,000.00
09022018	by peny. pelatihan ke payakumbuh	322,500.00	0.00	555,500.00
15022018	BY CONEK CCTV KE HP	100,000.00	0.00	655,500.00
23022018	BY HONOR USTD WIRID MINGGUAN	200,000.00	0.00	855,500.00
27022018	Biaya Notaris & Asuransi BSM (thp II)	137,487.00	0.00	992,987.00
01032018	biaya kebersihan	16,000.00	0.00	1,008,987.00
01032018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	992,987.00	16,000.00
02032018	bersihkan parit	20,000.00	0.00	36,000.00
06032018	BELI JAS HUJAN	110,000.00	0.00	146,000.00
07032018	adm bsm	10,000.00	0.00	156,000.00
13032018	biaya gorden	217,000.00	0.00	373,000.00
13032018	biaya pelatihan di payakumbuh	322,500.00	0.00	695,500.00
16032018	mengecek teng air di kantor	20,000.00	0.00	715,500.00
01042018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	715,500.00	0.00
03042018	BIAYA KEBERSIHAN	16,000.00	0.00	16,000.00
09042018	BY BATERAI JAM DINDING	5,000.00	0.00	21,000.00
09042018	BY PELATIHAN K PAYAKUMBUH	322,500.00	0.00	343,500.00
23042018	biaya cuci karpet	50,000.00	0.00	393,500.00
23042018	BIAYA COPY BUKU	10,000.00	0.00	403,500.00
26042018	biaya beli lakban untuk perbaikan pipa ai	18,000.00	0.00	421,500.00
26042018	PHOTO COPY FORMULIR PEMBUKAAN TAB	80,000.00	0.00	501,500.00
26042018	BIAYA PERBAIKAN ATAP	50,000.00	0.00	551,500.00
26042018	By Notaris & Asuransi BSM (Thp II)	137,487.00	0.00	688,987.00
30042018	BIAYA FT CP,PRINT DAN RENTAL KOMPTER P	22,000.00	0.00	710,987.00
01052018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	710,987.00	0.00
03052018	kebersihan	16,000.00	0.00	16,000.00
08052018	by pelatihan ke payakumbuh	322,500.00	0.00	338,500.00
09052018	beli minyak ginset	20,000.00	0.00	358,500.00
16052018	membezuk buk iros tgl 15 mei 18	140,000.00	0.00	498,500.00
22052018	Biaya Notaris & Asuransi BSm (Thp II)	137,487.00	0.00	635,987.00
24052018	beli karet	5,000.00	0.00	640,987.00
31052018	biaya kebersihan	20,000.00	0.00	660,987.00
01062018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	660,987.00	0.00
07062018	by pelatihan di payakumbuh	322,500.00	0.00	322,500.00
26062018	Biaya Notaris&Asuransi BSM (Thp II)	137,487.00	0.00	459,987.00
01072018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	459,987.00	0.00
02072018	biaya kebersihan	20,000.00	0.00	20,000.00
04072018	by kebersihan belakang kantor	30,000.00	0.00	50,000.00
09072018	ass bpjs kantor	2,424,000.00	0.00	2,474,000.00
10072018	PENGM. BPJS KANTOR	0.00	2,424,000.00	50,000.00
16072018	by pelatihan ke payakumbuh	322,500.00	0.00	372,500.00
23072018	Biaya Notaris&Asuransi BSM (Thp II) Lunas	137,493.00	0.00	509,993.00
25072018	BIAYA KEBERSIHAN	20,000.00	0.00	529,993.00
01082018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	529,993.00	0.00
02082018	by transfer	20,000.00	0.00	20,000.00
08082018	by anpiop proposal kp. godang	200,000.00	0.00	220,000.00
10082018	BELI SNAKC	10,000.00	0.00	230,000.00
13082018	by pelatihan ke payakumbuh	322,500.00	0.00	552,500.00
23082018	by bantuan takbiran di palung raya	200,000.00	0.00	752,500.00
27082018	BY MSUK TAMN AGRO SEI. PINANG (OUTBOL	80,000.00	0.00	832,500.00
29082018	BELI KABEL (COLOK KOSONG)	40,000.00	0.00	872,500.00
31082018	by insentif anak magang	400,000.00	0.00	1,272,500.00
01092018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	1,272,500.00	0.00
04092018	by kebersihan	20,000.00	0.00	20,000.00
06092018	BY PELATIHAN KE PAYAKUMBUH	322,500.00	0.00	342,500.00
14092018	peny. by fee investsi rudi faisal	2,083,333.00	0.00	2,425,833.00
01102018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	2,425,833.00	0.00
04102018	SBY KEBERSIHAN BULANAN	20,000.00	0.00	20,000.00
05102018	by pelatihan ke payakumbuh	322,500.00	0.00	342,500.00
05102018	peny by fee inv rudi faisal	2,083,333.00	0.00	2,425,833.00
05102018	peny pajak 2017	277,777.00	0.00	2,703,610.00
11102018	infaq utk palu (via desa tambang)	10,000.00	0.00	2,713,610.00
01112018	by kerbersihan	20,000.00	0.00	2,733,610.00
01112018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	2,713,610.00	20,000.00
05112018	by beli memory dan sampaul camera	125,000.00	0.00	145,000.00
05112018	by perbeshan selokan	20,000.00	0.00	165,000.00



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SEJARAH TRANSAKSI PRIODE TGL : 01012018 sd 31122018

5014010511
Lain-Lain

SALDO AKHIR : 2,103,333.00

Page 2 of 2

TGL-TRN	KETERANGAN	MUTASI-DR	MUTASI-CR	SALDO-AKHIR
05112018	by pefee investasi rudi faisal	2,083,333.00	0.00	2,248,333.00
14112018	BY SUMBGAN SEPAK BOLA GOBAH	100,000.00	0.00	2,348,333.00
19112018	BY BELI LEM	10,000.00	0.00	2,358,333.00
21112018	fto akta pendirian bmt	8,000.00	0.00	2,366,333.00
23112018	BIAYA MEMBER BARU	30,000.00	0.00	2,396,333.00
27112018	by perbaikan alarm kantor	50,000.00	0.00	2,446,333.00
01122018	Peralihan Biaya ke L/R Thn Lalu	0.00	2,446,333.00	0.00
06122018	by fee inv rudi faisal	2,083,333.00	0.00	2,083,333.00
06122018	BY KEBERSIHAN	20,000.00	0.00	2,103,333.00
		19,224,037.00	19,312,691.00	2,103,333.00

Dicetak oleh : YANI 10012020-09:08:33

LAPORAN PERKEMBANGAN PENDAPATAN

(Tahun 2018)

NO	BULAN	PENDAPATAN	% KENAIKAN
1	JANUARI	159,681,950.67	
2	FEBRUARI	167,258,017.76	4.74
3	MARET	169,665,187.96	1.44
4	APRIL	186,375,890.36	9.85
5	MEI	174,930,315.90	(6.14)
6	JUNI	141,212,514.23	(19.27)
7	JULI	185,793,587.67	31.57
8	AGUSTUS	157,995,481.09	(14.96)
9	SEPTEMBER	171,002,143.54	8.23
10	OKTOBER	179,058,863.10	4.71
11	NOVEMBER	170,649,912.98	(4.70)
12	DESEMBER	178,805,852.80	4.78



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAPORAN BIAYA (Tahun 2018)

Nº	BULAN	BIAYA	% KENAIKAN
1	JANUARI	131,231,924.72	
2	FEBRUARI	125,746,117.38	(4.18)
3	MARET	121,597,459.92	(3.30)
4	APRIL	139,942,503.40	15.09
5	MEI	135,221,288.44	(3.37)
6	JUNI	128,341,816.48	(5.09)
7	JULI	123,976,808.53	(3.40)
8	AGUSTUS	133,724,360.81	7.86
9	SEPTEMBER	128,907,976.50	(3.60)
10	OKTOBER	135,492,905.15	5.11
11	NOVEMBER	151,490,290.34	11.81
12	DESEMBER	146,366,625.67	(3.38)

5. SHU

Dari keterangan jumlah pendapatan dan biaya dapat kita hitung total SHU 2018 sebagai berikut:

Total Pendapatan	: Rp. 2,042,429,718.06
Total Biaya	: Rp. 1,602,040,077.84
SHU sebelum Zakat	: Rp. 440,389,640.22
Zakat 2,5%	: Rp. 11,009,741.00
SHU setelah Zakat	: Rp. 429,379,899.22



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENCAPAIAN TARGET BERDASARKAN BISNIS PLAN (TAHUN 2018)

KETERANGAN	TARGET 2018	RIIL 2018	%
Modal	1,691,308,827.24	3,234,471,692.84	191.24
Hutang ke Anggota	22,119,931,749.18	11,279,811,307.39	50.99
Hutang ke Non Anggota (Bank dll)	-	662,808,688.85	
Aset	27,071,380,388.42	15,179,195,236.08	56.07
Piutang/Pembiayaan	16,458,306,901.14	9,957,262,208.30	60.50
Pendapatan	3,295,545,644.64	2,042,429,718.06	61.98
Biaya	2,637,634,818.62	1,602,040,077.84	60.74
SHU	657,910,826.02	440,389,640.22	66.94

RAT BMT MURWAJAH TAHUN BUKU 2018

Page 23

PENCAPAIAN TARGET BERDASARKAN BISNIS PLAN (TAHUN 2017)

NO	URAIAN	TARGET	REALISASI	% PENCAPAIAN
1	Modal	1,431	845	59.09
2	Hutang ke Anggota (Funding)	14,310	11,059	77.29
3	Aset	21,378.00	13,535	63.31
4	Piutang/Pembiayaan	11,134.00	8,229	73.91
5	Pendapatan	1,617.00	1,647	101.87
6	Biaya	1,319.00	1,465	111.02
7	SHU	286.00	182	63.74



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6. NERACA DAN LABA-RUGI

NERACA (per-Desember 2018)

KANTOR DANA BINGKUANG
JL. Pekanbaru-Bangkinang KM. 34 Tambang

kode Kantor : 01 sd 04			NERACA (Per 31 Desember 2018)		
NO-BB	KETERANGAN	SALDO	NO-BB	KETERANGAN	SALDO
1010100	KAS	425,586,548.98	2010100	Simpanan	8,605,541,507.39
1010200	Tabungan Di Bank Lain	1,708,916,970.60	2010200	Simpanan	
1010250	GIRO	8,477,413.00	2010300	Berjangka	2,674,270,000.00
1010300	Piutang Murabahah	8,201,641,817.30	2010400	Kuwajiban Lainnya	662,808,688.85
1010302	Myd Piutang Murabahah	194,818,552.32	2010450	ZIS	101,371,547.00
1010500	Pembiayaan Musyarakah	604,038,708.00	2010500	Dana-Dana BMT	123,113,000.00
1010600	Pembiayaan Mudharabah	377,744,289.00	2010600	Titipan	732,000.00
1010700	Pembiayaan Qord	773,837,396.00	2010700	Modal	2,054,581,110.00
1010750	Piutang Lain-Lain	1,422,995,495.00	2010850	Cadangan	60,464,961.00
1010800	Biaya Dibayar Dimuka (BDD)	292,565,697.98	2010850	SHU TAMPUNGAN	458,202,981.62
1010900	Inventaris	299,015,739.05	2010900	Rugi/Laba Tahun	
1011000	Aktiva Bergerak	100,153,510.85	2011000	Lalu	405,670,413.05
1011100	Investasi Usaha Riil	149,934,000.00	2011000	Rugi/Laba Tahun	
1011200	Investasi Jangka Panjang	619,469,000.00	2011000	Berjalan	
TOTAL AKTIVA		15,179,195,236.08	TOTAL PASIVA		15,179,195,236.08

BMT MARWAH

JL. Pekanbaru-Bangkinang KM. 34 Tambang

Kode Kantor : 01 sd 04			RUGILABA KOMPARATIF (2017 s/d 2018)						
NO-BB	KETERANGAN	2017	2018	%	NO-BB	KETERANGAN	2017	2018	%
4010100	Biaya Bagi Hasil Simpanan	120.209.469,00	51.373.724,00	-57,01	3010100	Pendapatan	1.478.808.227,25	1.851.848.466,26	25,21
4010200	Biaya Bagi Hasil Deposito	193.671.727,00	227.169.771,90	17,36	3010200	Pendapatan Bank	5.833.760,07	5.073.556,25	-13,03
4010300	Biaya Operasional	450.293.754,78	406.379.269,22	-9,75	3010300	Pendapatan Lain-lain	153.130.835,00	185.707.695,55	13,84
4010400	Biaya Personalia	510.622.295,00	666.933.835,73	30,61					
4010500	Biaya Administrasi	190.555.431,23	231.459.758,55	21,47					
4010600	Biaya Pajak		18.423.719,35						
2011001	SHU TAHUN BERJALAN	182.420.145,31	440.389.640,22	141,42					
TOTAL BIAYA		1.647.772.822,32	2.042.429.718,07	23,95	TOTAL PENDAPATAN		1.647.772.822,32	2.042.429.718,06	23,95